



KONINKLIJKE
NEDERLANDSE
GOLF FEDERATIE



Financieel Verslag **2020**





📷 Ook op Gendersteyn mochten na de zomer alleen nog flights van twee de baan in.

Wij hebben het genoeg de rekening en verantwoording aan te bieden van de financiën van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie, achtereenvolgens:

Jaarrekening

- Geconsolideerde balans per 31 december 2020
- Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2020 en 2019; begroting 2020 en 2021
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020 en 2019
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2020
- Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2020
- Enkelvoudige balans per 31 december 2020
- Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2020 en 2019
- Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020
- Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2020

Overige gegevens

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijlagen

- Specificatie van de Baten over 2020
- Recapitulatie van de financiële resultaten 2020 ten opzichte van de begroting 2020

Marise Blom
penningmeester

Utrecht, 21 april 2021

Foto omslag: Hole 16 van GC Kleiburg

JAARREKENING

Geconsolideerde balans per 31 december 2020

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

| ACTIVA | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|--|-------------------|-------------------|
| Vaste activa | | |
| Immateriële vaste activa [1] | 552 | 390 |
| Materiële vaste activa [2] | 427 | 496 |
| Vlottende activa | | |
| Vorraden [3] | 41 | 62 |
| Debiteuren [4] | 368 | 428 |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen [5] | 28 | 52 |
| Overige Vorderingen [6] | 695 | 895 |
| Liquide middelen [7] | 6.383 | 5.262 |
| Totaal | 8.494 | 7.585 |
| PASSIVA | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
| Eigen vermogen | | |
| Algemene Reserve [8] | 4.728 | 4.728 |
| Bestemmingsreserves [9] | 662 | 278 |
| Voorzieningen [10] | 45 | 45 |
| Kortlopende schulden en overlopende passiva [11] | 3.059 | 2.534 |
| Totaal | 8.494 | 7.585 |



Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2020 en 2019; begroting 2020 en 2021

(bedragen maal € 1.000)

| BATEN [12] | 2020 | BEGROTING 2020 | 2019 | BEGROTING 2021 |
|---|--------------|----------------|--------------|----------------|
| Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie | 5.614 | 5.574 | 5.354 | 5.672 |
| Contributie niet-homeclub | 91 | 53 | 54 | 53 |
| Bijdragen vrije golfers | 1.698 | 1.739 | 1.845 | 1.680 |
| Chipkaarten | 9 | 15 | 14 | 10 |
| Subsidies | 1.060 | 983 | 1.016 | 1.133 |
| Sponsorinkomsten | 592 | 715 | 668 | 555 |
| Publicaties | 81 | 80 | 148 | 50 |
| Doorberekende coaching | 0 | 10 | 0 | 10 |
| Inleggelden | 15 | 40 | 41 | 45 |
| Doorberekende servicekosten | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Overige inkomsten | 81 | 44 | 55 | 74 |
| TOTAAL BATEN | 9.241 | 9.253 | 9.195 | 9.282 |
| LASTEN [13] | 2020 | BEGROTING 2020 | 2019 | BEGROTING 2021 |
| Algemeen | 2.073 | 1.728 | 1.857 | 2.056 |
| Verenigingskosten | 30 | 74 | 74 | 56 |
| Kosten NGF-Leden | 1.084 | 962 | 1.222 | 928 |
| Samenwerkingen | 199 | 155 | 153 | 200 |
| Evenementen | 407 | 536 | 198 | 399 |
| Wedstrijden | 269 | 482 | 485 | 480 |
| Jeugd & Familie | 122 | 256 | 275 | 186 |
| Sportief Beleid | 587 | 657 | 677 | 669 |
| Duurzaam Beheer | 302 | 455 | 441 | 356 |
| Topgolf | 1.497 | 1.651 | 1.671 | 1.562 |
| Marketing | 466 | 691 | 427 | 878 |
| Communicatie | 1.460 | 1.239 | 1.382 | 1.208 |
| Sponsoring | 347 | 368 | 325 | 302 |
| TOTAAL LASTEN | 8.843 | 9.254 | 9.187 | 9.280 |
| RESULTAAT | 398 | - 1 | 8 | 2 |

| RESULTAATBESTEMMING | 2020 | 2019 |
|---|----------|----------|
| Resultaat voor resultaatbestemming | 398 | 8 |
| Dotatie Bestemmingsreserves | 409 | 14 |
| Onttrekking Bestemmingsreserves Del Court Fonds | 11 | 6 |
| Dotatie aan de Algemene Reserve | 0 | 0 |

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Ledenvergadering stelt het bestuur voor het resultaat van € 409K als volgt te bestemmen:

- € 165.000 teruggave Leden
- € 80.000 ten behoeve van Topgolf i.v.m. corona
- € 50.000 ten behoeve van Ladies European Tour en Challenge Tour event i.v.m. corona
- € 50.000 ten behoeve van extra ontwikkeling in (de app) GOLF.NL
- € 40.000 ten behoeve van Praktijkonderzoek voor Duurzaam Beheer van Golfbanen
- € 24.000 ten behoeve van boek 100 jaar golf in Nederland

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020 en 2019

(bedragen maal € 1.000)

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

| KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN | 2020 | 2019 |
|--|--------------|------------------------------|
| Resultaat voor bestemming | 398 | 8 |
| Aanpassingen voor | | |
| - Afschrijvingen | 279 | 223 |
| - Rentelasten en rentebaten | 0 | 0 |
| - Mutaties in voorzieningen | 0 | - 6 |
| - Mutatie bestemmingsreserve | - 14 | - 31 |
| Veranderingen in werkkapitaal | | |
| - Mutaties in voorraden | 21 | - 14 |
| - Mutaties in debiteuren | 60 | 87 |
| - Mutaties in vorderingen (exclusief rentevordering) | 224 | - 620 |
| - Mutaties in kortlopende schulden | 525 | 498 |
| | 830 | - 49 |
| Kasstroom uit bedrijfsoperaties | 1.493 | 145 |
| Rente-ontvangsten | 0 | 0 |
| Kasstroom uit operationele activiteiten | 1.493 | 145 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | | |
| - Investerings in immateriële vaste activa | - 355 | - 395 |
| - Investerings in materiële vaste activa | - 17 | - 14 |
| - Desinvesteringen in materiële vaste activa | 0 | 0 |
| - Desinvesteringen in financiële vaste activa | 0 | 0 |
| Kasstroom uit investeringsactiviteiten | - 372 | - 409 |
| Kasstroom uit financieringsactiviteiten | 0 | 0 |
| Netto kasstroom zijnde de mutatie in geldmiddelen | 1.121 | - 264 |
| Mutatie in geldmiddelen | | |
| Stand 31 december 2019 | 5.262 | Stand 31 december 2018 5.526 |
| Stand 31 december 2020 | 6.383 | Stand 31 december 2019 5.262 |
| Mutatie | 1.121 | Mutatie - 264 |

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling**Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640**

De activiteiten van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de behartiging van de belangen van de Leden van de Federatie ten aanzien van golf in de ruimste zin van het woord. De vereniging heeft de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (640). De jaarrekening is opgemaakt op 21 april 2021. De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40516270. Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne, J.E. Kuipers, J.H. Prins, A.E. Levi, R.L.M. Kooloos, M.T. Blom en J. van Hagen-Hermans.

De grondslagen

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van voorgaand boekjaar niet gewijzigd. De jaarrekening wordt gepresenteerd op duizendtallen afgeronde bedragen. Marginale afrondingsverschillen tussen balans en staat van Baten en Lasten ten opzichte van de toelichtingen zijn niet aangepast, aangezien dit het inzicht niet beïnvloedt.

Continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt onder het uitgangspunt van de continuïteit van de vereniging.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De NGF heeft geen derivaten.

Valutaomrekening

De jaarrekening luidt in euro's (de functionele en presentatievaluta van de vereniging). Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgerekend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de staat van Baten en Lasten.

De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de staat van Baten en Lasten.

Oordelen en schatten

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening komt het bestuur van de NGF tot diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- economische levensduur en restwaarde vaste activa;
- inbaarheid van de vorderingen;
- omvang van de voorziening;
- volledigheid van de aan het boekjaar toe te rekenen Lasten.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de NGF en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de NGF beslissende zeggenschap kan uitoefenen.

De groepsmaatschappijen van de NGF zijn:

- St. Del Court Fonds (100%), KvK-nummer 41192974 te Utrecht.

Doelstelling: de behartiging van de belangen van degenen die beroepsmatig aan de Nederlandse golfclubs zijn verbonden.

- St. tot Bevordering van de Golfsport (SBG) (100%), KvK-nummer 30168183 te Utrecht.

Doelstelling: de bevordering van de golfsport en de behartiging van de belangen van met name de niet-clubgebonden golfers.

- Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne, J.E. Kuipers, J.H. Prins en M.T. Blom.

- Vereniging NGF CAO Golfbranche (100%), KvK-nummer 59338008 te Utrecht.

Doelstelling: het in sociaaleconomisch opzicht behartigen van de belangen van de Leden van de NGF en aan die Leden gelieerde partijen, alles voor zover betrekking hebbende op de CAO voor de Golfbranche, onder andere door middel van het lidmaatschap van de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) in verband met de participatie van de NVG samen met FNV Bondgenoten en CNV Vakmensen in de CAO voor de Golfbranche, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.

- St. RAAK! (100%), KvK-nummer 65445554 te Utrecht.

Doelstelling: De bevordering van de golfsport onder de jeugd.

- St. Golf Team Holland (100%), KvK-nummer 63741156 te Utrecht.

Doelstelling: De facilitering van de opleiding en begeleiding en (golf)evenementen alsmede de ontwikkeling van talentvolle jonge beoefenaars van de golfsport in Nederland, alsmede het aangaan van overeenkomsten met deze talentvolle jonge personen, teneinde meer jongeren aan te sporen tot de beoefening van de golfsport.

Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne J.E. Kuipers en J.H. Prins.

De invloed van betekenis wordt veroorzaakt doordat de bestuurders van de NGF, de St. Del Court Fonds, de Vereniging NGF CAO Golfbranche, de St. RAAK!, de St. tot Bevordering van de Golfsport en de St. Golf Team Holland dezelfde zijn. Naast de gelijkheid van bestuur, ontstaat de invloed van betekenis als gevolg van de financiële afhankelijkheid van de groepsmaatschappijen van de NGF.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie

opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat niet de gegevens van maatschappijen wier gezamenlijke betekenis van te verwaarlozen betekenis is voor het groepsgeheel. Dit heeft tot gevolg dat de groepsmaatschappijen Vereniging NGF CAO Golfbranche en St. Golf Team Holland niet in de consolidatie zijn betrokken.

Salderen

Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Immateriële vaste activa

Algemeen

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde merken, logo's, uitgavenrechten en klantenbestanden) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de

reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

De afschrijving van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. Indien de geschatte economische levensduur langer is dan twintig jaar zal, vanaf het moment van verwerking aan het einde van elk boekjaar, een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd.

Intellectueel eigendom

Het intellectueel eigendom en de bijbehorende vooruitbetalingen betreffen de website, die lineair wordt afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van drie jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. Er zijn geen rentekosten opgenomen in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde, dan wel afgeschreven over de periode van het huurcontract, zijnde 11 jaar. Op investeringen in materiële vaste activa met een aanschafwaarde van > € 1.000 exclusief btw wordt een afschrijvingssystematiek toegepast, waarbij, voor zover van toepassing, rekening wordt gehouden met een restwaarde.

| | | |
|----------------|-----------------|-----------------|
| Verbouwingen | 20,00% en 9,09% | per jaar |
| Inventarissen | 20,00% en 9,09% | per jaar |
| ICT-apparatuur | | 33,33% per jaar |

Voorraden

De voorraad handelsgoederen betreft aangeschafte golfsets en wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgingsprijs van de handelsgoederen wordt bepaald op grond van de first-in-first-out-regel.

Vlottende vorderingen

De overige vorderingen die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Bestemmingsreserves

Dit is het gedeelte van het vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven. De bestedingsbeperking is opgenomen onder de toelichting van desbetreffende Bestemmingsreserves.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de vereniging op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Jubileumuitkeringen

De voorziening jubileumuitkering is opgenomen voor toekomstige uitkeringen in verband met jubilea van personeelsleden. De voorziening wordt berekend tegen contante waarde, waarbij rekening wordt gehouden met specifieke elementen, zoals de verwachte blijfkans.

Pensioenen

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfonds Zorg en Welzijn en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe.

De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling omdat:

- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie aangesloten is bij een bedrijfstakpensioenfonds en samen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstige premies.

De dekkingsgraad van Pensioenfonds Zorg en Welzijn per ultimo 2020 is 92,6% en daarmee 6,6% lager dan ultimo 2019. De beleidsdekkingsgraad over 2019 bedroeg 99,2%.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van Baten en Lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met (in geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de staat van Baten en Lasten, is opgenomen) de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van Baten en Lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen verminderd met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor resultaatbepaling

De contributiegelden worden bepaald op basis van het aantal leden van de Leden per 1 juli van het boekjaar plus leden van de Leden die na 1 juli maar voor 1 november van dit boekjaar lid zijn geworden, behoudens voor de Leden welke na deze datum toetreden tot de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie. Voor laatstgenoemde Leden wordt contributie berekend over de nog niet verstreken periode op basis van het aantal leden op het moment van toetreden.

De baten voor vrije golfers worden bepaald op basis van ontvangst, waarbij de ontvangsten vanaf 3 december van het boekjaar worden aangemerkt als vooruit ontvangen opbrengsten en derhalve in het volgende boekjaar ten gunste van het resultaat worden gebracht. Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van Baten en Lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

De overige Baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben respectievelijk waarin zij ontvangen zijn.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Op de begrotingen zoals opgenomen in de jaarrekening is geen accountantscontrole toegepast.



Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2020

(bedragen maal € 1.000)

| ACTIVA | | |
|---|-------------|-------------|
| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [1] | 2020 | 2019 |
| Website | | |
| Boekwaarde op 1 januari | 390 | 136 |
| Aanschaffingen in boekjaar: | | |
| - website en database | 355 | 395 |
| Totaal aanschaffingen | 355 | 395 |
| | 745 | 531 |
| Af: afschrijvingen per 31 december | - 193 | - 141 |
| Boekwaarde per 31 december | 552 | 390 |
| Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa | 1.350 | 995 |
| Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa | - 798 | - 605 |
| Boekwaarde per 31 december | 552 | 390 |
| MATERIËLE VASTE ACTIVA [2] | 2020 | 2019 |
| Inventaris | | |
| Boekwaarde op 1 januari | 496 | 564 |
| Aanschaffingen in boekjaar: | | |
| - verbouwing/inrichting | 0 | 1 |
| - promotiematerialen | 0 | 0 |
| - ICT-apparatuur | 17 | 13 |
| Totaal aanschaffingen | 17 | 14 |
| | 513 | 578 |
| Af: afschrijvingen per 31 december | - 86 | - 82 |
| Boekwaarde per 31 december | 427 | 496 |
| Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa | 720 | 703 |
| Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa | - 293 | - 207 |
| Boekwaarde per 31 december | 427 | 496 |
| TOTALE VASTE ACTIVA | | |
| Totale cumulatieve aanschafwaarde | 2.070 | 1.698 |
| Totale cumulatieve afschrijvingen | - 1.091 | - 812 |
| Boekwaarde per 31 december | 979 | 886 |

| VOORRADEN [3] | 2020 | 2019 |
|----------------------------------|-------------|-------------|
| Stand op 1 januari | 62 | 48 |
| Aanschaffingen | 0 | 18 |
| | 62 | 66 |
| Verkopen | - 8 | - 4 |
| | 54 | 62 |
| Op- en afwaardering | - 13 | 0 |
| Boekwaarde op 31 december | 41 | 62 |

De voorraden betreffen in 2016 aangeschafte jeugd golfsets en putters ten behoeve van St. RAAK! De sets worden nu ingezet bij het programma intensieve clubbegeleiding en zullen ook bij de grote toernooien zal RAAK gepromoot worden en zal de voorraad zeker gaan afnemen.

| DEBITEUREN [4] | 2020 | 2019 |
|---|-------------|-------------|
| Debiteuren Koninklijke Nederlandse Golf Federatie | 393 | 453 |
| Af: voorziening | - 25 | - 25 |
| Totaal | 368 | 428 |

De daling van het debiteurensaldo per 31 december vindt met name zijn oorzaak in het feit dat er een actiever en persoonlijker debiteurenbeleid wordt gevoerd. Per 21 februari 2021 is de totale vordering afgelopen tot een bedrag van circa € 97K die uit verschillende kleinere vorderingen bestaat.

| VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [5] | 2020 | 2019 |
|--|-------------|-------------|
| St. Golf Team Holland | 27 | 38 |
| Vereniging NGF CAO Golfbranche | 1 | 14 |
| Totaal | 28 | 52 |

| OVERIGE VORDERINGEN [6] | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Aanmaken clubkaarten nieuwe boekjaar | 29 | 51 |
| Kosten inbreng GOLFGO | 145 | 0 |
| Vooruitbetaalde contributies | 94 | 57 |
| IT-automatiseringskosten | 1 | 9 |
| Waarborgsom | 54 | 54 |
| Te vorderen voorschotten | 63 | 50 |
| Verzekering | 30 | 137 |
| Pensioenfonds | 0 | 31 |
| Huur | 35 | 33 |
| Overige vorderingen | 38 | 65 |
| Lening Weekly Media | 206 | 208 |
| Vordering Weekly 2020 | 0 | 200 |
| Totaal | 695 | 895 |

De daling van de overige vorderingen is met name te verklaren doordat er minder kosten vooruitbetaald zijn, zoals verzekeringspremie en een voorschot dat betaald is aan Weekly Media bv.

Hier staat tegenover dat er reeds kosten gemaakt zijn voor de nieuwe vennootschap die ingebracht gaan worden.

| LIQUIDE MIDDELEN [7] | 2020 | 2019 |
|---------------------------------------|--------------|--------------|
| <i>Spaarrekeningen</i> | | |
| ABN AMRO | 2.216 | 2.215 |
| Van Lanschot Bankiers | 8 | 8 |
| ING | 101 | 101 |
| <i>Rekening-courant</i> | | |
| ING | 3.264 | 2.450 |
| Van Lanschot Bankiers | 350 | 37 |
| Van Lanschot Bankiers Del Court Fonds | 253 | 264 |
| ABN AMRO | 191 | 185 |
| Kas | 0 | 2 |
| Totaal | 6.383 | 5.262 |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

| ALGEMENE RESERVE [8] | 2020 | 2019 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Stand op 1 januari | 4.728 | 4.728 |
| Resultaat na bestemming | 0 | 0 |
| Stand per 31 december | 4.728 | 4.728 |

In de Algemene Ledenvergadering van 28 november 2011 heeft het bestuur aangegeven dat het vermogen waardevast moet blijven. De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie streeft een weerstandsvermogen na dat gelijk is aan circa 50% van de jaarlijkse kosten. Het weerstandsvermogen zou moeten zijn 50% van € 8.843K, zijnde € 4.422K. Dit weerstandsvermogen is aanwezig en zodoende is er geen reden om het resultaat toe te voegen aan het vermogen.

BESTEMMINGSRERESVES [9]

Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.

| | Del Court Fonds | NGF | Totaal |
|-------------------------------|-----------------|------------|------------|
| Stand 1 januari 2017 | 291 | 0 | 291 |
| Dotatie | 0 | 144 | 144 |
| Onttrekking | - 15 | 0 | - 15 |
| Stand 31 december 2017 | 276 | 144 | 420 |
| Dotatie | 0 | 31 | 31 |
| Onttrekking | - 6 | - 144 | - 150 |
| Stand 31 december 2018 | 270 | 31 | 301 |
| Dotatie | 0 | 14 | 14 |
| Onttrekking | - 6 | - 31 | - 37 |
| Stand 31 december 2019 | 264 | 14 | 278 |
| Dotatie | 0 | 409 | 409 |
| Onttrekking | - 11 | - 14 | - 25 |
| Stand 31 december 2020 | 253 | 409 | 662 |

Del Court Fonds

Deze reserve is gevormd met als statutair doel de belangenbehartiging van personen die beroepsmatig aan Nederlandse golfclubs zijn verbonden. De onttrekking aan de Bestemmingsreserve van het Del Court Fonds betreft het resultaat van het Del Court Fonds per 31 december.

Voor het verschil tussen het groepsvermogen en het enkelvoudige eigen vermogen verwijzen wij naar de toelichting zoals is opgenomen bij het enkelvoudige eigen vermogen. In de komende jaren zal er structureel

circa € 6K per jaar aan het Fonds onttrokken worden in verband met de hulp die er gegeven wordt aan een mindervalide werknemers bij een van de NGF-Leden.

| VOORZIENINGEN [10] | 2020 | 2019 |
|--|-----------|------------|
| Jubileumuitkeringen per 1 januari | 45 | 51 |
| Dotatie aan voorziening | 0 | 0 |
| Onttrekking aan voorziening | 0 | - 6 |
| Mutatie boekjaar | 0 | 0 |
| Jubileumuitkeringen per 31 december | 45 | 45 |

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen:

| | |
|--------------------|--------------|
| Korter dan 1 jaar | € 10K |
| Tussen 1 en 5 jaar | € 25K |
| Langer dan 5 jaar | € 10K |
| Totaal | € 45K |

| KORTLOPENDE SCHULDEN [11] | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Crediteuren | 768 | 825 |
| Belastingen en premies | 202 | 160 |
| Bankkosten | 0 | 0 |
| Accountant | 18 | 28 |
| Opmaak jaarverslag | 0 | 4 |
| Vakantietoelage/vakantiedagen personeel | 156 | 136 |
| Vooruitontvangen bijdragen vrije golfers | 1.176 | 1.120 |
| Vooruitontvangen sponsorvergoeding | 246 | 46 |
| Verplichtingen toernooien | 250 | 0 |
| Samenwerkingen | 3 | 10 |
| GOLF.NL | 0 | 0 |
| Overige schulden en overlopende passiva | 240 | 205 |
| Totaal | 3.059 | 2.534 |

De stijging van het crediteurensaldo is veroorzaakt doordat er verplichtingen voor toernooien zijn aangegaan welke door corona niet door konden gaan. Dit geldt ook voor verplichtingen die er zijn ten opzichte van sponsors en er zijn ook sponsorvergoedingen vooruit gefactureerd dit jaar.

Financiële instrumenten

Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten in de balans opgenomen.

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Ultimo 2020 bedroeg de huurverplichting van het federatiekantoor € 1.008K.

< 1 jaar € 129K

1-5 jaar € 515K

> 5 jaar € 365K

De verplichting inzake het leasewagenpark bedroeg ultimo 2020 € 506K.

< 1 jaar € 151K

1-5 jaar € 355K

Er is een Fiscale Eenheid voor de btw tussen de Vereniging Nederlandse Golf Federatie (NGF) en Stichting RAAK!

Gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2021 hebben we nog steeds te maken met een uitzonderlijk onzekere situatie vanwege het coronavirus. Voor zover wij nu kunnen overzien heeft dit geen grote gevolgen voor de inkomsten van de NGF in 2021 met de kanttekening dat als de situatie rondom corona ernstig zou verslechteren dit vanzelfsprekend gevolgen voor de inkomsten van de NGF kan hebben.

Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2020

(bedragen maal € 1.000)

Hieronder volgt een verantwoording van de Baten en Lasten naar aandachtsgebied met daarbij een nadere toelichting. Tevens vindt u een toelichting op de grootste afwijkingen van het resultaat 2020 in relatie tot de begroting. De genoemde percentages in de eerste kolom (werkelijk 2020) laten de afwijking zien ten opzichte van de begroting 2020.

| BATEN [12] | BEGROTING | | BEGROTING | |
|--|-------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie, niet-homeclub | 5.705 (+1%) | 5.627 | 5.408 | 5.725 |
| Bijdragen vrije golfers | 1.698 (-2%) | 1.739 | 1.845 | 1.680 |
| Subsidies NOC*NSF | 1.060 (+8%) | 983 | 1.016 | 1.133 |
| Sponsorinkomsten | 592 (-17%) | 715 | 668 | 555 |
| Boekenverkoop | 81 (1%) | 80 | 148 | 50 |
| Diversen | 105 (+4%) | 109 | 110 | 139 |
| TOTAAL BATEN | 9.241 (0%) | 9.253 | 9.195 | 9.282 |

De gerealiseerde geconsolideerde Baten in 2020 kwamen uit op € 9,2 miljoen. Dit is het resultaat van een stijging van het aantal golfers met 14.000 door de coronacrisis, waarbij de stijging groot was bij de Leden, terwijl Stichting Golfsport een lichte daling liet zien. Samen met de stijging van de contributie van 2,5% zorgde dit per saldo voor hogere opbrengsten. Deze stijging werd tenietgedaan door een daling van Sponsorinkomsten. Onze hoofdsponsor ING heeft het sponsorcontract verlengd, maar voor een substantieel lager bedrag dan voorheen. Daarnaast bleek het lastig om in een coronajaar nieuwe sponsor aan te trekken. De eenmalige innovatiesubsidie van NOC*NSF voor het onderzoek naar lidmaatschapsoptimalisatie van € 100k maakte een deel van de daling goed. Per saldo zorgde dit alles voor 12K aan lagere Baten.

Contributiegelden: € 5.705K

De opbrengsten van Leden zijn met € 78K hoger dan begroot. De afwijking is met name te verklaren omdat per saldo het aantal golfers met 15.000 is gestegen, waarbij over het gehele jaar 40.000 mensen begonnen zijn met golf en 25.000 mensen zijn gestopt. De grootste toename van het aantal golfers zit in de tweede helft van 2020, waardoor voor het grootste deel van de starters 50% van de NGF-bijdrage is afgedragen.

Bijdragen vrije golfers: € 1.698K

De opbrengsten vanuit de Stichting Golfsport zijn ruim € 40K lager dan begroot. Dit komt neer op een afwijking t.o.v. de begroting van iets meer dan 1.000 golfers (2%). Hiervoor is geen duidelijke verklaring te geven.

Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF: € 1.060K

In 2020 is de bijdrage vanuit NOC*NSF € 77K hoger uitgevallen dan begroot.

We voldoen opnieuw aan alle eisen die de Code Goed Sportbestuur stelt aan onze organisatie. Dit is een belangrijke voorwaarde voor het kunnen indienen van subsidieaanvragen bij NOC*NSF.

Vermeldingswaardig is dat de NGF een eenmalige innovatiesubsidie van NOC*NSF toegekend heeft gekregen voor het onderzoek naar lidmaatschapsoptimalisatie van € 100K.

In 2020 werden de volgende bijdragen onder de door NOC*NSF voorgeschreven richtlijnen toegekend:

| | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Kwaliteitsbevordering kader | 0 | 0 |
| Vervoersvoorziening Talent TeamNL Sporters | 5 | 2 |
| Maatwerkfinanciering Top 10 | 78 | 77 |
| Algemeen functioneren Sportbonden | 877 | 931 |
| Participatie Buitensport | 0 | 6 |
| Eénmalige innovatiesubsidie | 100 | 0 |
| Totaal bijdragen NOC*NSF | 1.060 | 1.016 |

Sponsorbijdragen: € 592K

In 2020 zijn de sponsorbijdragen € 123K lager uitgevallen dan begroot. In 2020 is de NGF er niet in geslaagd om nieuwe sponsors aan zich te binden. De verwachting was dat dit in de tweede helft van 2020 gerealiseerd zou worden. De coronacrisis heeft hier mede aan bij gedragen. De inzet van de NGF heeft wel voor nieuwe sponsoren geleid voor de periode na het verslagjaar. Per 1 januari 2021 en per 1 juli 2021 zijn er twee nieuwe sponsors gevonden voor een gezamenlijk bedrag van € 150K in 2021 en een bedrag van € 200K in 2022. Daarnaast is de sponsoring van de ING verlaagd met ongeveer € 50K.

| | 2020 | 2019 |
|---------------------|------------|------------|
| ING Private Banking | 290 | 290 |
| Deloitte | 150 | 150 |
| Ricoh | 0 | 20 |
| Titleist-Acushnet | 12 | 23 |
| TeamNL | 120 | 120 |
| Monterei G&CC | 20 | 40 |
| Numa Group | 0 | 25 |
| Totaal | 592 | 668 |

Publicaties: € 81K

In 2020 is de verkoop van informatieve NGF-publicaties € 1K hoger uitgevallen dan in de begroting van 2020 was voorzien.

Overige opbrengsten: € 105K

Deze post wordt als volgt gespecificeerd:

| | 2020 | 2019 |
|---------------|------------|------------|
| Chipkaarten | 9 | 14 |
| Inleggelden | 15 | 41 |
| Overige | 81 | 55 |
| Totaal | 105 | 110 |

De overige opbrengsten in 2020 zijn € 5K lager dan begroot en dit is een saldo van een opsomming van een aantal posten. De verkoop van chipkaarten bedroeg € 9K, terwijl deze op basis van 2019 op € 14K was begroot. Het gebruik van de digitale pas met QR-code is waarschijnlijk hiervoor de verklaring. De inleggelden van wedstrijden waren in 2020 € 15K en daarmee € 26K lager dan begroot vanwege het annuleren van vele wedstrijden door corona. Onder de post overige, € 36K hoger dan begroot, valt een betaling van een afgeboekte debiteur voor € 10K. De btw (pro rata) viel tevens iets hoger uit dan begroot.

Niet-contributiegebonden activiteiten

Over niet-contributiegebonden activiteiten, zoals (barter)sponsorbijdragen en verkoop van NGF-publicaties wordt btw afgedragen aan de fiscus

LASTEN [13]

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|----------------------|--------------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Algemeen | 2.073 (+20%) | 1.728 | 1.857 | 2.056 |
| Verenigingskosten | 30 (-41%) | 74 | 74 | 56 |
| Kosten NGF-Leden | 1.084 (+13%) | 962 | 1.222 | 928 |
| Samenwerkingen | 199 (28%) | 155 | 153 | 200 |
| Evenementen | 407 (-24%) | 536 | 198 | 399 |
| Wedstrijden | 269 (-44%) | 482 | 485 | 480 |
| Jeugd & Familie | 122 (-52%) | 256 | 275 | 186 |
| Sportief Beleid | 587 (-11%) | 657 | 677 | 669 |
| Duurzaam Beheer | 302 (-34%) | 455 | 441 | 356 |
| Topgolf | 1.497 (-9%) | 1.651 | 1.671 | 1.562 |
| Marketing | 466 (-33%) | 691 | 427 | 878 |
| Communicatie | 1.460 (+18%) | 1.239 | 1.382 | 1.208 |
| Sponsoring | 347 (+18%) | 368 | 325 | 302 |
| TOTAAL LASTEN | 8.843 (-4%) | 9.254 | 9.187 | 9.280 |

De totale geconsolideerde lasten zijn in 2020 in totaal € 411K lager uitgevallen dan begroot en dit was € 344K lager dan 2019. Hierbij dient natuurlijk opgemerkt te worden dat 2020 een bijzonder jaar was door corona. Veel activiteiten zijn vanuit de NGF geannuleerd wat een substantiële verlaging van de kosten tot gevolg heeft gehad. Daar komt nog bij dat, in overleg met de accountant, een bedrag van ruim € 300K in de kosten 2020 is opgenomen die door corona later wordt uitgegeven, hopelijk in 2021. Deze worden in de verschillende kostenposten hieronder specifiek benoemd.

Het NGF-bestuur, de commissieleden en overige vrijwilligers ontvangen geen financiële vergoeding voor de uitvoering van hun taken.

Bij de NGF (exclusief DeWeerelt van Sport) waren ultimo 2020 48 werknemers (gemiddeld 36,4 fte) in dienst (2019: 41 werknemers, gemiddeld 33,4 fte). De stijging van het aantal fte is voor een groot deel te verklaren doordat de NGF-coaches (4,5 fte) in dienst zijn gekomen van de NGF (een deel vanaf oktober en een deel vanaf november 2020). Door de toename van het aantal fte zijn de totale loonkosten in 2020 ongeveer € 100K hoger uitgevallen dan begroot. De personeelskosten worden hieronder bij de verschillende kostenposten verder toegelicht.

In mei 2020 hebben de Leden in de Algemene Ledenvergadering het voorstel van het bestuur van de NGF aangenomen om het resultaat over het boekjaar 2019 van € 14K te bestemmen aan de inkoop van projectmanagementondersteuning voor IT-projecten. In de detailomschrijving over 2020 zal worden aangegeven waar (een deel van de) kosten wegvallen tegen deze bestemmingsreserve.

Het NGF-bestuur geeft graag meer inzicht in de ICT- en support -kosten, omdat deze aanzienlijk stijgen alsook de organisatie van de activiteiten omtrent GOLF.NL, de ICT-investeringen en vaste kosten die daarbij horen.

GOLF.NL

Eind 2014 heeft de NGF besloten om haar samenwerking met Sanoma te beëindigen. De NGF wilde meer regie kunnen voeren over de communicatie en tegelijkertijd de kosten hiervan verlagen. Tot die tijd vervaardigde Sanoma - tegen betaling van € 1,8 miljoen per jaar - zes keer per jaar het GOLFjournaal en voerde zij de redactie over de website GOLF.NL. De inkomsten van advertenties kwamen ten goede aan Sanoma.

Vanaf 2015 is de NGF een samenwerking aangegaan met TIG Sports en is er begonnen met het zelfstandig uitbouwen van het platform GOLF.NL. Daarbij was kortweg de taak van TIG Sports om advertenties te verkopen en van de NGF om zelf de 'content' te maken met een eigen redactie en daarnaast het projectmanagement te voeren over het bouwen aan het mediaplatform. Vanwege btw-voordelen is toen besloten de exploitatie in een BV van TIG Sports onder te brengen (Weekly Media bv).

Eind 2014 is vastgelegd dat alle intellectuele eigendommen en het (technische) platform toebehoren aan de NGF. Ook is afgesproken dat het resultaat van de bv (negatief of positief) in de verhouding 50%-50% verdeeld wordt tussen de NGF en TIG Sports. De bijdrage van de NGF aan dit platform is in 2015 vastgesteld op € 1.100.000, exclusief btw, per jaar wat een besparing van € 550.000 per jaar ten opzichte van de oude situatie is.. In de afgelopen vijf jaar is er in de bv een positief resultaat van totaal ongeveer € 250.000 gerealiseerd. De investeringen vanuit deze bv in het platform GOLF.NL bedraagt in deze periode ongeveer € 1.250.000. Dit betreft met name de website GOLF.NL en de app GOLF.NL.

De in 2015 gesloten overeenkomst tussen TIG Sports en de NGF is in 2020 tot een einde gekomen en er is vervolgens met beider goedvinden besloten dat de NGF de exploitatie van het GOLF.NL platform in de nabije toekomst in eigen handen neemt, met als de belangrijkste redenen:

- De GOLF.NL websites en app, met het bijbehorende bereik dat in de afgelopen vijf jaar is opgebouwd, zijn voor de NGF van strategisch belang.
- De NGF bepaalt in de praktijk nu al voor 100% alle activiteiten en heeft 100% van de medewerkers in loondienst.
- De fiscale voordelen zijn minder groot door het verlagen van het btw-tarief van 21% naar 9% op online activiteiten.
- De inbreng van TIG Sports blijft behouden, omdat zij heeft aangegeven nog steeds voor de NGF een deel van de commerciële invulling te willen leveren tegen een vaste vergoeding per jaar.

In de komende maanden zal de NGF onderzoeken of zij de exploitatie van het platform GOLF.NL in de vereniging NGF kan onderbrengen en/of dat de NGF de bv van TIG Sports zal overnemen en op middellange termijn bij de NGF zal onderbrengen.

ICT NGF

De NGF heeft in de afgelopen vijf jaar veel tijd en erg veel geld geïnvesteerd in het 'toekomstproof' maken van haar ICT-omgeving. Dat was nodig omdat de bestaande omgeving compleet verouderd was, maar ook om in te kunnen spelen op de veranderende behoefte van de golfers en golfclubs. Hieronder staat een overzicht van de belangrijkste investeringen:

- Het platform GOLF.NL met websites www.golf.nl voor de golfer en www.ngf.nl die de golfclubs en al haar vrijwilligers voorziet van de benodigde en juiste informatie.
- De app GOLF.NL om de golfer te activeren door handicapscores te kunnen laten invoeren en starttijden te kunnen reserveren.
- Marketingtools om mensen die gebruikmaken van de app te kunnen bereiken en daarmee te activeren.
- Het platform Golfstart om mensen die willen starten met golf een goed overzicht van het aanwezige aanbod te presenteren.
- Een compleet nieuwe database voor de ledenadministratie om enerzijds de uitwisseling via de softwareleveranciers met de NGF te verbeteren en anderzijds data beter te kunnen opslaan die gebruikt kan worden om ontwikkelingen in golf beter te volgen ten behoeve van de NGF-Leden en de NGF-organisatie.
- De ontwikkeling van het platform GOLFGO.NL, dat ook volledig is geïntegreerd in de app GOLF.NL.

De ICT-investeringen worden in drie jaar afgeschreven. De afschrijvingen zijn door de hogere investeringen de afgelopen jaren gestegen van € 200.000 naar ruim € 400.000 op jaarbasis. Dat is exclusief de afschrijvingen van de investeringen die in de hierboven beschreven samenwerking met TIG Sports hebben plaatsgevonden aangezien deze investeringen vanuit de bv zijn gedaan.

Naast de ICT-investeringen brengt het hebben van een goede ICT-infrastructuur ook veel vaste kosten met zich mee. Denk hierbij o.a. aan bedragen voor licenties, support en beheer en hosting. Voor de NGF komen deze jaarlijkse kosten voor ICT (kantoor, platformen, specifieke software voor competitie en wedstrijden en ledenadministratie) op circa € 500.000. Dat is een factor 2 tot 3 hoger dan vijf jaar geleden. Dit is noodzakelijk met het oog op de toekomst en daarbij bedragen deze kosten niet meer dan 5,5% van het jaarlijkse NGF-budget en zijn dus goed in verhouding. Het positieve effect van de investeringen is te zien in een afname van de kosten van bijvoorbeeld de ledenadministratie die vanaf 2021 zullen dalen met ruim € 250.000 per jaar.

Afschrijvingen

Het NGF-bestuur heeft de directie, vanwege de fors toegenomen ICT-kosten, begin 2020 gevraagd om het totale ICT-landschap - inclusief kosten - helder in kaart te brengen. Dit is ondertussen gebeurd en het NGF-bestuur heeft er vertrouwen in dat de ICT-kosten onder controle zijn en dat de investeringen in de komende jaren veel gaan bijdragen aan het bereiken van onze doelstellingen. Hierbij is het de verwachting dat de ICT-kosten niet verder toenemen.

Algemeen: € 2.073K

De gerealiseerde algemene kosten zijn € 345K hoger dan werd begroot voor 2020. De huisvestings- en kantoorkosten zijn iets hoger dan begroot (€ 19K). Een nagekomen onverwachte rekening voor servicekosten is hiervan de reden.

De hogere personeelskosten (€ 45K) kunnen grotendeels worden verklaard door het aannemen van 0,8 fte ter ondersteuning van de directie en HR. De post Overige personeelskosten is € 14K lager uitgevallen doordat het geplande opleidingsprogramma vanwege corona niet in zijn geheel is uitgevoerd.

De bedrijfsvoering van de NGF bevat steeds meer ICT-gerelateerde werkzaamheden. De significant hogere automatiseringskosten (€ 277K) worden grotendeels verklaard door extern ingehuurd ICT-projectmanagement (1 fte op basis van zzp-tarieven) en hoger dan begroot uitgevallen kosten voor het project GOLFGO gecombineerd met het besluit om deelnemende banen in 2020 hiervoor geen vergoeding te vragen. In de ALV van november 2020 is een uitgebreide toelichting gegeven op de ICT-kosten van de NGF. In de beschrijving hierboven is ook een aparte paragraaf aan ICT-kosten gewijd. De verwachting is dat de ICT- en supportkosten in de komende jaren op dit niveau zullen blijven. Wij hebben de overtuiging dat de fors hoger begrote bedragen dan in 2020 voor ICT en support in 2021 realistisch zijn en niet weer significant overschreden zullen worden. Op de post Algemeen Automatisering is tevens de bestemmingsreserve van € 14K geboekt. In 2020 zijn er € 23K meer uitgegeven aan juridisch en zakelijk advies. Deze kosten hebben betrekking op uitgaven voor GOLFGO en corona gerelateerde onderwerpen.

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Algemeen Personeelskosten | 434 | 389 | 401 | 473 |
| Algemeen Verzekeringskosten personeel | 30 | 32 | 31 | 31 |
| Algemeen Vervoerskosten | 193 | 190 | 213 | 195 |
| Algemeen Overige personeelskosten | 39 | 53 | 54 | 58 |
| Algemeen Huisvesting | 204 | 164 | 167 | 151 |
| Algemeen Kantoor | 78 | 99 | 106 | 83 |
| Algemeen Automatisering | 552 | 275 | 402 | 400 |
| Algemeen Afschrijvingen | 279 | 270 | 223 | 400 |
| Algemeen Drukwerk | -3 | 8 | 3 | 2 |
| Algemeen Accountantskosten | 29 | 28 | 28 | 29 |
| Algemeen Juridische kosten | 26 | 15 | 15 | 15 |
| Algemeen Advieskosten | 62 | 50 | 64 | 69 |
| Algemeen Lidmaatschappen | 148 | 144 | 141 | 144 |
| Algemeen Reiskosten | 2 | 11 | 9 | 6 |
| TOTAAL ALGEMEEN | 2.073 | 1.728 | 1.857 | 2.056 |

Vereniging: € 30K

In totaal vallen deze kosten fors lager (€ 44K) uit dan begroot. De kosten voor de Algemene Ledenvergadering laten lagere kosten (€ 8K) zien, omdat beide Algemene Ledenvergaderingen 'online' zijn georganiseerd. Ook de bestuurskosten zijn lager dan begroot (€ 12K). Het bestuur heeft in verband met de coronacrisis veel vaker dan normaal vergaderd, maar in 95% van de gevallen was dit online. Tevens laten de NGF-commissies lagere kosten zien (€ 24K). Ook hier is corona de reden. Minder fysieke bijeenkomsten, daardoor lagere kosten m.b.t. huur ruimtes, consumpties en gereden kilometers.

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|------------------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Verenigingskosten ALV | 2 | 10 | 6 | 8 |
| Verenigingskosten Bestuur | 1 | 13 | 10 | 12 |
| Verenigingskosten Commissies | 27 | 51 | 58 | 36 |
| TOTAAL VERENIGING | 30 | 74 | 74 | 56 |

NGF-Leden: € 1.084K

De kosten gerelateerd aan NGF-Leden vallen met € 122K hoger uit dan begroot. Voor de ledenadministratie zijn de licentie- en supportkosten voor de 'nieuwe' ICT-omgeving' hoger dan de oude situatie. Dat heeft in 2020 tot een stijging van € 114K geleid. Dat was bij het opstellen van de begroting 2020 nog niet volledig inzichtelijk, waardoor de begroting te laag was ingestoken. Een positief gevolg van de hogere kosten is dat de uitgaven voor de (uitbestede) ledenadministratie € 125K lager zijn dan begroot. Kijkend naar 2021 verwachten we dat deze kosten tezamen ten opzichte van de jaren 2018-2019 een kostenvoordeel opleveren van een ongeveer € 200K per jaar.

De hogere kosten voor NGF Zakelijk (€ 138K) komen voor een groot deel door het onderzoek naar 'optimalisatie van lidmaatschappen'. De totale kosten voor dit onderzoek zijn niet gestegen, maar alle nog resterende werkzaamheden en kosten zijn op verzoek van de NGF in 2020 uitgevoerd en gefactureerd. Hiermee zijn alle kosten voor de eerste ronde van het onderzoek naar 'optimalisatie van lidmaatschappen' voldaan.

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|--|--------------|------------|--------------|------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Kosten NGF-Leden Personeelskosten | 208 | 207 | 210 | 317 |
| Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten | 2 | 10 | 14 | 15 |
| Kosten NGF-Leden Ledenadministratie | 220 | 345 | 365 | 124 |
| Kosten NGF-Leden software Ledenadministratie | 264 | 150 | 220 | 200 |
| Kosten NGF-Leden Verzekeringen | 106 | 106 | 106 | 106 |
| Kosten NGF-Leden Informatievoorziening | 78 | 60 | 105 | 60 |
| Kosten NGF-Leden Opleidingen | 5 | 21 | 23 | 26 |
| Kosten NGF-Jeugd committed to | 0 | 0 | 7 | 0 |
| Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk | 201 | 63 | 172 | 80 |
| TOTAAL NGF-LEDEN | 1.084 | 962 | 1.222 | 928 |

Samenwerkingen: € 199K

De NGA wordt al jaren ondersteund door de inzet van 0,8 fte ondersteuning die tot en met 2019 bij personeelskosten Duurzaam Beheer stond. In de exploitatie van 2020 en in de begroting van 2021 is deze kostenpost bij Samenwerkingen NGA verantwoord. Hiermee wordt een overschrijding van € 53K in 2020 verklaard. Aan de PGA Holland is zoals begroot € 50K uitgegeven en aan de NVG met € 68K iets meer dan begroot (€ 3K).

De beslissing in 2018 om met vier andere sportbonden samen het kantoor DeWeerelt van Sport te exploiteren levert de NGF nog steeds, vooral ook niet financiële, voordelen op. De lagere kosten zijn een direct gevolg van minder activiteiten in DeWeerelt van Sport vanwege corona.

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Samenwerkingen PGA | 50 | 50 | 53 | 50 |
| Samenwerkingen NVG | 68 | 65 | 60 | 65 |
| Samenwerkingen NGA en Overig | 53 | 0 | 0 | 47 |
| Samenwerking DeWeerelt | 28 | 40 | 40 | 38 |
| TOTAAL SAMENWERKINGEN | 199 | 155 | 153 | 200 |

Evenementen: € 407K

In 2020 stonden er met de Ladies European Tour, de B-NL Challenge Trophy, het Olympic Festival en het ELTK Heren, een viertal grote evenementen op het programma. In verband met corona is van deze evenementen alleen het ELTK Heren op de Hilversumsche GC doorgedaan met € 30K aan uitgaven. Het NGF-bestuur heeft in overleg met de Belgische Golf Federatie besloten om de B-NL Challenge Trophy vanuit coronaperspectief mogelijk in 2021 te organiseren, waarna België de editie van 2022 zal organiseren. Oorspronkelijk was het de bedoeling dat België de editie van 2021 zou organiseren nadat Nederland het evenement in 2020 had georganiseerd. In overleg met de accountant is besloten om € 250.000 aan nog niet uitgegeven kosten voor specifiek dit evenement in de kosten van 2020 mee te nemen, omdat er wel verplichtingen voor aangegaan zijn. Daarom zijn de kosten bij Evenementen Diversen toch min of meer gelijk aan de begroting.

Het KLM Open 2020, de Golf Awards en het Olympic Festival zijn vanwege corona ook niet doorgedaan en daardoor is er € 124K minder uitgegeven.

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|--|------------|------------|------------|------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Evenementen Personeelskosten | 126 | 136 | 64 | 124 |
| Evenementen KLM Open | 1 | 70 | 88 | 70 |
| Evenementen ING Private Banking Golfweek | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Evenementen Olympische Spelen | 0 | 30 | 0 | 0 |
| Evenementen Golf Awards | 0 | 25 | 8 | 0 |
| Evenementen Diversen | 280 | 275 | 38 | 205 |
| TOTAAL EVENEMENTEN | 407 | 536 | 198 | 399 |

Wedstrijden: € 269K

De kosten voor Wedstrijden zijn met € 213K vanwege corona aanzienlijk lager dan begroot. Het aantal georganiseerde wedstrijden is aanzienlijk lager geweest met lagere kosten als gevolg op alle kostenposten (prijzen-geld, reis- en verblijfkosten, baanvergoedingen, kleding en gehandcaptengolf). De NGF heeft de banen die gastheer waren in het eerste gedeelte van het seizoen (t/m juni-juli) wel 50 tot 100% van de baanvergoeding betaald afhankelijk van de annuleringstermijn. Vandaar dat toch nog € 79K aan kosten is gemaakt.

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|-------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Wedstrijden Personeelskosten | 118 | 119 | 114 | 127 |
| Wedstrijden Prijzen(gelden) | 38 | 110 | 99 | 102 |
| Wedstrijden Reis- en verblijfkosten | 25 | 75 | 87 | 75 |
| Wedstrijden Baanvergoedingen | 79 | 128 | 121 | 133 |
| Wedstrijden Kleding | 4 | 30 | 41 | 25 |
| Wedstrijden Gehandcaptengolf | 4 | 11 | 14 | 10 |
| Wedstrijden Diversen | 1 | 9 | 9 | 8 |
| TOTAAL WEDSTRIJDEN | 269 | 482 | 485 | 480 |

Jeugd & Familie: € 122K

In 2020 is € 134K minder besteed aan Jeugd & Familie dan begroot. Het programma 'intensieve clubbegeleiding' komt vanwege andere prioriteiten bij clubs, met als belangrijkste oorzaak corona, langzaam op gang met € 30K lagere uitgaven als gevolg. De kosten voor de diverse RAAK!-evenementen en daarbij horende campagnes en kosten voor materialen zijn door de annulering in verband met corona € 79K lager.

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|--|------------|------------|------------|------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Jeugd & Familie Personeelskosten | 76 | 96 | 140 | 96 |
| Jeugd & Familie Familietoernooi | 13 | 15 | 26 | 15 |
| Jeugd & Familie GOLF RAAK! digitaal platform & administratie | 0 | 3 | 0 | 1 |
| Jeugd & Familie GOLF RAAK! materialen | 13 | 28 | 25 | 18 |
| Jeugd & Familie GOLF RAAK! campagnes | 0 | 10 | 10 | 0 |
| Jeugd & Familie GOLF RAAK! evenementen | 19 | 73 | 67 | 55 |
| Jeugd & Familie GOLF RAAK! diversen | 1 | 31 | 7 | 1 |
| TOTAAL JEUGD & FAMILIE | 122 | 256 | 275 | 186 |

Sportief Beleid: € 587K

Ook bij Sportief Beleid vallen de kosten fors lager uit (€ 70K) ten opzichte van de begroting. Ook hier geldt dat de Corona de belangrijkste 'boosdoener' is. Van intensieve begeleiding kon in 2020 geen sprake zijn. Verder konden ook de evenementen met betrekking tot De Golf Academie on tour geen doorgang vinden. De kosten voor Gehandcaptengolf hebben betrekking op de inhuur van 0,2 fte via het Fonds Gehandcap-ten Sport. De kosten hiervoor zijn € 14K per jaar en deze persoon is per 1 juli 2020 op deze portefeuille gestart.

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|--|------------|------------|------------|------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Sportief Beleid Personeelskosten | 575 | 572 | 646 | 594 |
| Sportief Beleid De Golf Academie on tour | 0 | 15 | 17 | 15 |
| Sportief Beleid De Golf Academie online | 2 | 15 | 5 | 0 |
| Sportief Beleid Gehandcaptengolf | 7 | 15 | 6 | 15 |
| Sportief Beleid Diversen | 3 | 40 | 3 | 45 |
| TOTAAL SPORTIEF BELEID | 587 | 657 | 677 | 669 |

Duurzaam beheer: € 302K

In 2020 zijn de kosten € 153K lager dan begroot. € 50K hiervan zijn personeelskosten die zoals bij 'Samenwerkingen' toegelicht aan de samenwerking met de NGA zijn toebedeeld. De lagere kosten voor GEO van € 45K komen door het kleine aantal (her)certificeringen in het coronajaar 2020. Vrijwel alle banen hadden (begrijpelijk) andere prioriteiten. Met het stopzetten van de leerstoel in Wageningen medio 2020, vanwege het niet nakomen van afgesproken tegenprestaties, zijn hier de kosten met € 19K lager uitgevallen. In 2021 worden er wel diverse programma's met praktijkgericht onderzoek gestart. Ook zijn de begrote kosten voor de Green Deal lager uitgevallen. Het ministerie van VWS heeft middels het Sportakkoord de Green Deal binnen NOC*NSF een plaats gegeven en gezorgd voor financiering. Daarom hoeft er voor dit onderwerp geen bijdrage meer te worden betaald voor ondersteuning aan NOC*NSF.

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Duurzaam Beheer Personeelskosten | 179 | 229 | 232 | 198 |
| Duurzaam Beheer GEO | 47 | 92 | 111 | 85 |
| Duurzaam Beheer Informatievoorziening | 2 | 10 | 8 | 8 |
| Duurzaam Beheer Vogels | 1 | 5 | 1 | 4 |
| Duurzaam Beheer Green Deal | 11 | 15 | - 10 | 10 |
| Duurzaam Beheer DTRF | 59 | 78 | 78 | 40 |
| Duurzaam Beheer Vewin/VBN/NMF | 0 | 5 | 0 | 0 |
| Duurzaam Beheer Golfalliantie | 0 | 10 | 11 | 5 |
| Duurzaam Beheer Diversen | 3 | 11 | 10 | 6 |
| TOTAAL DUURZAAM BEHEER | 302 | 455 | 441 | 356 |

Topgolf: € 1.497K

In totaal zijn de kosten voor Topgolf € 154K lager dan begroot. De verschillen tussen realisatie en begroting 2020 en begroting 2021 moeilijk vergelijkbaar, omdat er per eind 2020 4,5 fte coaches in dienst zijn genomen in plaats van een tiental coaches met zzp-contracten. Door corona zijn de kosten voor buitenlandse uitzendingen naar amateurtoernooien, zoals de ELTK's, WK, Senioren topgolf en gehandicapten topgolf € 197K lager dan begroot. Er is in 2020 voor € 60K geïnvesteerd in technologie en meetapparatuur die de coaches kan ondersteunen. De hogere kosten van € 24K voor 'Ondersteuning professionals' zijn een directe bijdrage voor Golf Team Holland.

| | BEGROTING | | BEGROTING | |
|---|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2020 | 2020 | 2019 | 2021 |
| Topgolf Personeelskosten | 210 | 223 | 214 | 198 |
| Topgolf Coaches Personeelskosten | 96 | 0 | 0 | 423 |
| Topgolf B- en C-selectie | 209 | 233 | 282 | 28 |
| Topgolf Coaching Oranje Heren | 99 | 107 | 109 | 49 |
| Topgolf Coaching Oranje Dames | 22 | 92 | 78 | 22 |
| Topgolf Coaching overig | 153 | 155 | 157 | 204 |
| Topgolf Mentale coaching | 0 | 5 | 1 | 0 |
| Topgolf Fysieke coaching | 38 | 30 | 43 | 37 |
| Topgolf Performance coaching | 40 | 45 | 7 | 0 |
| Topgolf Opleiding coaches | 80 | 84 | 90 | 0 |
| Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches | 29 | 37 | 31 | 43 |
| Topgolf Trainingen Nederland en buitenland | 200 | 212 | 223 | 163 |
| Topgolf Toernooien Buitenland | 63 | 136 | 136 | 128 |
| Topgolf WK | 0 | 29 | 0 | 0 |
| Topgolf ELTK | 32 | 51 | 55 | 52 |
| Topgolf IEAK | 16 | 14 | 14 | 15 |
| Topgolf Materialen spelers | 76 | 15 | 17 | 35 |
| Topgolf Medische ondersteuning | 15 | 10 | 8 | 10 |
| Topgolf Ondersteuning professionals | 99 | 75 | 97 | 75 |
| Topgolf Senioren | 17 | 60 | 65 | 50 |
| Topgolf Gehandicapten | 3 | 38 | 44 | 30 |
| TOTAAL TOPGOLF | 1.497 | 1.651 | 1.671 | 1.562 |

Marketing (€ 466K) en Communicatie (€ 1.460K)

De cijfers voor Marketing en Communicatie worden hier gezamenlijk toegelicht door een herschikking van met name personeelskosten (van Communicatie naar Marketing). Hierdoor kunnen de afwijkingen groter lijken dan ze eigenlijk zijn. Bij Marketing is er sprake van een daling van € 117K aan personeelskosten en bij communicatie een stijging van € 175K, waardoor de totale personeelskosten € 58K hoger uitvallen dan begroot. De kosten die bij Communicatie overblijven zijn de 'zuivere' personeelskosten van de redactie van GOLF.nl. Verder valt op dat de campagnekosten € 122K lager zijn dan begroot. Er is besloten minder aan campagnes uit te geven, omdat enerzijds de golfbanen een tijd lang dicht waren en toen ze weer open gingen het dermate druk was dat campagnes een verspilling van geld zouden zijn geweest en anderzijds doordat de coronabeperkingen een goede aantrekkelijke campagne ook lastig maakten.

De kosten voor Communicatie wijken nauwelijks af van de begroting met uitzondering van de kosten voor WEEKLY.nl. Er is in verband met corona besloten een aantal specials te maken die niet begroot waren. Ook is in 2020, door tegenvallende opbrengsten uit advertenties, besloten om het tweede nummer GOLF.nl digitaal uit te geven. Dat is in de uitgaven van de NGF niet terug te zien, maar in zijn totaliteit heeft dit wel tot lagere uitgaven geleid in de bv waarin het Magazine GOLF.NL wordt uitgegeven. Voor meer toelichting over de exploitatie van GOLF.nl verwijzen wij u naar pagina 23.

| | BEGROTING | | 2019 | BEGROTING | |
|---------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|------|
| | 2020 | 2020 | | 2021 | 2021 |
| Marketing Personeelskosten | 368 | 485 | 379 | 560 | |
| Marketing Campagne kosten | 58 | 180 | 10 | 282 | |
| Marketing Inhuur derden | 8 | 15 | 0 | 30 | |
| Marketing Diversen | 32 | 11 | 38 | 6 | |
| TOTAAL MARKETING | 466 | 691 | 427 | 878 | |
| | BEGROTING | | 2019 | BEGROTING | |
| | 2020 | 2020 | | 2021 | 2021 |
| Communicatie GOLF.NL personeelskosten | 421 | 246 | 256 | 438 | |
| Communicatie nieuwsbrieven tool | 71 | 65 | 115 | 70 | |
| Communicatie GOLF.NL online | 459 | 475 | 242 | 435 | |
| Communicatie GOLF.NL Magazine | 454 | 453 | 750 | 150 | |
| Communicatie GOLF.NL Weekly | 55 | 0 | 19 | 115 | |
| TOTAAL COMMUNICATIE | 1.460 | 1.239 | 1.382 | 1.208 | |

Sponsoring (€ 347K)

Er is in 2020 € 21K minder uitgegeven aan sponsorkosten dan begroot. Van de sponsorkosten van € 271K zijn in overleg met de accountant de bedragen die betrekking hebben op het sponsorcontract van 2020, te weten € 57K van ING en € 18K van TeamNL, gereserveerd om uitgaven in 2021 te dekken. Door corona zijn deze activiteiten met een totaal kostenbedrag van € 75K niet doorgedaan. De € 271K aan sponsorkosten bestaat voor € 60K aan advertentiekosten van sponsors die ten goede komen aan GOLF.NL, voor € 203K aan activatie van sponsorcontracten en voor € 8K aan bedrijfslidmaatschappen.

| | BEGROTING | | 2019 | BEGROTING | |
|-----------------------------|------------|------------|------------|------------|------|
| | 2020 | 2020 | | 2021 | 2021 |
| Sponsoring personeelskosten | 76 | 75 | 69 | 76 | |
| Sponsoring kosten | 271 | 293 | 256 | 226 | |
| TOTAAL SPONSORING | 347 | 368 | 325 | 302 | |

Enkelvoudige balans per 31 december 2020

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

| ACTIVA | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|--|--------------|--------------|
| Vaste activa | | |
| Immateriële vaste activa [14] | 552 | 390 |
| Materiële vaste activa [15] | 422 | 474 |
| Vlottende activa | | |
| Debiteuren [16] | 368 | 427 |
| Vorderingen op groepsmaatschappijen [17] | 1.275 | 735 |
| Overige Vorderingen [18] | 681 | 881 |
| Liquide middelen [19] | 3.769 | 3.294 |
| Totaal | 7.067 | 6.201 |

| PASSIVA | 31-12-2020 | 31-12-2019 |
|---------------------------|--------------|--------------|
| Eigen vermogen | | |
| Algemene Reserve [20] | 4.728 | 4.728 |
| Bestemmingsreserves [21] | 409 | 14 |
| Voorzieningen [22] | 45 | 45 |
| Kortlopende schulden [23] | 1.885 | 1.414 |
| Totaal | 7.067 | 6.201 |

Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2020 en 2019

(bedragen maal € 1.000)

| BATEN [24] | 2020 | 2019 |
|---|--------------|--------------|
| Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie | 6.696 | 6.520 |
| Contributie niet-homeclub | 91 | 54 |
| Bijdragen Geassocieerden | 0 | 0 |
| Bankrente | 0 | 0 |
| Subsidies | 1.060 | 1.016 |
| Sponsorinkomsten | 592 | 668 |
| Publicaties | 81 | 148 |
| Overige opbrengsten | 666 | 674 |
| TOTAAL BATEN | 9.186 | 9.080 |
| LASTEN [25] | 2020 | 2019 |
| ALGEMEEN | | |
| Algemeen Personeelskosten | 423 | 395 |
| Algemeen Verzekeringskosten personeel | 30 | 31 |
| Algemeen Vervoerskosten | 193 | 213 |
| Algemeen Overige personeelskosten | 39 | 54 |
| Algemeen Huisvesting | 204 | 167 |
| Algemeen Kantoor | 75 | 98 |
| Algemeen Automatisering | 552 | 402 |
| Algemeen Afschrijving | 263 | 207 |
| Algemeen Drukwerk | - 3 | 3 |
| Algemeen Accountantskosten | 29 | 28 |
| Algemeen Juridische kosten | 26 | 15 |
| Algemeen Advieskosten | 62 | 64 |
| Algemeen Lidmaatschappen | 148 | 141 |
| Algemeen Reiskosten | 2 | 9 |
| TOTAAL ALGEMEEN | 2.043 | 1.827 |
| VERENIGING | | |
| Verenigingskosten Algemene Ledenvergadering | 2 | 6 |
| Verenigingskosten Bestuur | 1 | 10 |
| Verenigingskosten Commissies | 27 | 58 |
| TOTAAL VERENIGING | 30 | 74 |

| LASTEN [25] | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| NGF-LEDEN | | |
| Kosten NGF-Leden Personeelskosten | 208 | 210 |
| Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten | 2 | 14 |
| Kosten NGF-Leden Ledenadministratie | 189 | 290 |
| Kosten NGF-Leden Software Ledenadministratie | 233 | 189 |
| Kosten NGF-Leden Verzekeringen | 106 | 106 |
| Kosten NGF-Leden Informatievoorziening | 78 | 105 |
| Kosten NGF-Leden Opleidingen | 5 | 23 |
| Kosten NGF-Leden Committed to | 0 | 7 |
| Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk | 201 | 172 |
| TOTAAL NGF-LEDEN | 1.022 | 1.116 |
| SAMENWERKINGEN | | |
| Samenwerkingen PGA Holland | 50 | 53 |
| Samenwerkingen NVG | 68 | 60 |
| Samenwerking NGA en Overig | 53 | 0 |
| Samenwerkingen DeWeerelt | 28 | 40 |
| TOTAAL SAMENWERKINGEN | 199 | 153 |
| EVENEMENTEN | | |
| Evenementen Personeelskosten | 126 | 64 |
| Evenementen KLM Open | 1 | 88 |
| Evenementen ING Golfweek | 0 | 0 |
| Evenementen Olympische Spelen | 0 | 0 |
| Evenementen Golf Awards | 0 | 8 |
| Evenementen Diversen | 280 | 38 |
| TOTAAL EVENEMENTEN | 407 | 198 |
| WEDSTRIJDEN | | |
| Wedstrijden Personeelskosten | 118 | 114 |
| Wedstrijden Prijzen(gelden) | 38 | 99 |
| Wedstrijden Reis- en verblijfkosten | 25 | 87 |
| Wedstrijden Baanvergoedingen | 79 | 121 |
| Wedstrijden Kleding | 4 | 41 |
| Wedstrijden Gehandicaptengolf | 4 | 14 |
| Wedstrijden Diversen | 1 | 9 |
| TOTAAL WEDSTRIJDEN | 269 | 485 |

| LASTEN [25] | 2020 | 2019 |
|---|------------|------------|
| JEUGD & FAMILIE | | |
| Jeugd & Familie Personeelskosten | 76 | 140 |
| Jeugd & Familie Familietoernooi | 13 | 26 |
| Jeugd & Familie RAAK! digitaal platform & administratie | 0 | 0 |
| Jeugd & Familie RAAK! materialen | 13 | 25 |
| Jeugd & Familie RAAK! campagnes | 0 | 10 |
| Jeugd & Familie RAAK! evenementen | 45 | 67 |
| Jeugd & Familie RAAK! diversen | 1 | 22 |
| TOTAAL JEUGD & FAMILIE | 148 | 290 |
| SPORTIEF BELEID | | |
| Sportief Beleid Personeelskosten | 575 | 646 |
| Sportief Beleid De Golf Academie on tour | 0 | 17 |
| Sportief Beleid De Golf Academie online | 2 | 5 |
| Sportief Beleid Gehandicaptengolf | 7 | 6 |
| Sportief Beleid Diversen | 3 | 3 |
| TOTAAL SPORTIEF BELEID | 587 | 677 |
| DUURZAAM BEHEER | | |
| Duurzaam Beheer Personeelskosten | 179 | 232 |
| Duurzaam Beheer GEO | 47 | 111 |
| Duurzaam Beheer Informatievoorziening | 2 | 8 |
| Duurzaam Beheer Vogels | 1 | 1 |
| Duurzaam Beheer Green Deal | 11 | - 10 |
| Duurzaam Beheer DTRF | 59 | 78 |
| Duurzaam Beheer Vewin/VBN/NMF | 0 | 0 |
| Duurzaam Beheer Golfalliantie | 0 | 11 |
| Duurzaam Beheer Diversen | 3 | 10 |
| TOTAAL DUURZAAM BEHEER | 302 | 441 |

| LASTEN [25] | 2020 | 2019 |
|---|--------------|--------------|
| TOPGOLF | | |
| Topgolf Personeelskosten | 210 | 214 |
| Topgolf Coaches Personeelskosten | 96 | 0 |
| Topgolf Coaching B- en C-selectie | 209 | 282 |
| Topgolf Coaching Oranje Heren | 99 | 109 |
| Topgolf Coaching Oranje Dames | 22 | 78 |
| Topgolf Coaching overig | 153 | 157 |
| Topgolf Mentale coaching | 0 | 1 |
| Topgolf Fysieke coaching | 38 | 43 |
| Topgolf Performance coaching | 40 | 7 |
| Topgolf Opleiding coaches | 80 | 90 |
| Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches | 29 | 31 |
| Topgolf Trainingen Nederland en buitenland | 200 | 223 |
| Topgolf Toernooien buitenland | 63 | 136 |
| Topgolf WK | 0 | 0 |
| Topgolf ELTK | 32 | 55 |
| Topgolf IEAK | 16 | 14 |
| Topgolf Materialen spelers | 76 | 17 |
| Topgolf Medische ondersteuning | 15 | 8 |
| Topgolf Ondersteuning professionals | 99 | 97 |
| Topgolf Senioren | 17 | 65 |
| Topgolf Gehandicaptten | 3 | 44 |
| TOTAAL TOPGOLF | 1.497 | 1.671 |
| MARKETING | | |
| Marketing Personeelskosten | 368 | 379 |
| Marketing Campagnekosten | 58 | 10 |
| Marketing Inhuur derden | 8 | 0 |
| Marketing Diversen | 32 | 38 |
| TOTAAL MARKETING | 466 | 427 |
| COMMUNICATIE | | |
| Communicatie GOLF.NL personeelskosten | 421 | 256 |
| Communicatie nieuwsbrieven tool | 71 | 115 |
| Communicatie GOLF.NL online | 459 | 242 |
| Communicatie GOLF.NL Magazine | 454 | 750 |
| Communicatie GOLF.NL Weekly | 55 | 19 |
| TOTAAL COMMUNICATIE | 1.460 | 1.382 |

| LASTEN [25] | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| SPONSORING | | |
| Sponsoring personeelskosten | 76 | 69 |
| Sponsoring kosten | 271 | 256 |
| TOTAAL SPONSORING | 347 | 325 |
| TOTAAL LASTEN | 8.777 | 9.066 |
| RESULTAAT | 409 | 14 |
| RESULTAATBESTEMMING | | |
| | 2020 | 2019 |
| Saldo resultaatbestemming | 14 | 31 |
| Resultaat voor resultaatbestemming | 409 | 14 |
| Dotatie Bestemmingsreserves | 409 | 14 |
| Onttrekking Bestemmingsreserves | - 14 | - 31 |
| Dotatie aan de Bestemmingsreserve | 409 | 14 |

Het resultaat over 2020 bedraagt € 409K positief. Na consolidatie met St. Del Court Fonds is het positieve geconsolideerde resultaat over 2020 € 398K.

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Ledenvergadering stelt het bestuur voor het resultaat an € 409K als volgt te bestemmen:

- € 165.000 teruggave Leden
- € 80.000 ten behoeve van Topgolf i.v.m. corona
- € 50.000 ten behoeve van Ladies European Tour en Challenge Tour event i.v.m. corona
- € 50.000 ten behoeve van extra ontwikkeling in (de app) GOLFNL
- € 40.000 ten behoeve van Praktijkonderzoek voor Duurzaam Beheer van Golfbanen
- € 24.000 ten behoeve van boek 100 jaar golf in Nederland

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020

(bedragen maal € 1.000)

| ACTIVA | 2020 | 2019 |
|---|-------------|-------------|
| IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [14] | 2020 | 2019 |
| Website | | |
| Boekwaarde op 1 januari | 390 | 136 |
| Aanschaffingen in boekjaar: | | |
| - website en database | 355 | 395 |
| Totaal aanschaffingen | 355 | 395 |
| | 745 | 531 |
| Af: afschrijvingen per 31 december | - 193 | - 141 |
| Boekwaarde per 31 december | 552 | 390 |
| Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa | 1.350 | 995 |
| Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa | - 798 | - 605 |
| Boekwaarde per 31 december | 552 | 390 |
| MATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [15] | 2020 | 2019 |
| Inventaris | | |
| Boekwaarde op 1 januari | 474 | 526 |
| Aanschaffingen in boekjaar: | | |
| - verbouwing/inrichting | 0 | 1 |
| - promotiematerialen | 0 | 0 |
| - ICT-apparatuur | 17 | 13 |
| Totaal aanschaffingen | 17 | 14 |
| | 491 | 540 |
| Af: afschrijvingen per 31 december | - 69 | - 66 |
| Boekwaarde per 31 december | 422 | 474 |
| TOTALE VASTE ACTIVA | | |
| Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa | 693 | 676 |
| Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa | - 271 | - 202 |
| Boekwaarde per 31 december | 422 | 474 |
| Totale Boekwaarde per 31 december | 974 | 864 |

| DEBITEUREN [16] | 2020 | 2019 |
|-----------------|------------|------------|
| Debiteuren | 393 | 452 |
| Af: voorziening | - 25 | - 25 |
| Totaal | 368 | 427 |

| VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [17] | 2020 | 2019 |
|--|--------------|------------|
| St. Golf Team Holland | 27 | 38 |
| Vereniging NGF CAO Golfbranche | 0 | 14 |
| Rekening-courant St. GOLF RAAK! | 93 | 119 |
| Rekening-courant St. Del Court Fonds | 0 | 0 |
| Rekening-courant St. Golfsport | 1.155 | 564 |
| Totaal | 1.275 | 735 |

| OVERIGE VORDERINGEN [18] | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Aanmaken clubkaarten nieuwe boekjaar | 29 | 51 |
| Bankrente | 0 | 0 |
| Contributies en abonnementen | 94 | 57 |
| IT-communicatieplatform | 1 | 9 |
| Waarborgsom | 40 | 40 |
| Te vorderen voorschotten | 208 | 50 |
| Verzekering | 30 | 137 |
| Pensioenpremie | 0 | 31 |
| Huur | 35 | 33 |
| Overige vorderingen | 38 | 65 |
| Weekly Media lening | 206 | 208 |
| Weekly Media voorschot | 0 | 200 |
| Totaal | 681 | 881 |

| LIQUIDE MIDDELEN [19] | 2020 | 2019 |
|-------------------------|--------------|--------------|
| <i>Spaarrekeningen</i> | | |
| ABN-AMRO | 2.007 | 2.007 |
| Van Lanschot Bankiers | 8 | 8 |
| ING | 101 | 101 |
| <i>Rekening-courant</i> | | |
| ABN AMRO | 173 | 167 |
| Van Lanschot Bankiers | 334 | 26 |
| ING Private Banking | 1.146 | 983 |
| Kas | 0 | 2 |
| Totaal | 3.769 | 3.294 |

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA

Het geconsolideerde eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 5,4 miljoen (2019: circa € 5 miljoen). Voor het verloopoverzicht hiervan verwijzen wij naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het enkelvoudige eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 5,1 miljoen (2019: circa € 4,8 miljoen). Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen wordt verklaard door het feit dat de geconsolideerde entiteiten stichtingen en verenigingen zijn, waardoor geen kapitaalbelang tot uitdrukking kan worden gebracht, zodat eliminatie van een zodanig kapitaalbelang tegenover het eigen vermogen van de stichting respectievelijk vereniging niet mogelijk is.

Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen is als volgt gespecificeerd:

| EIGEN VERMOGEN | 2020 | 2019 |
|--------------------------------------|--------------|--------------|
| Geconsolideerd eigen vermogen | 5.390 | 5.006 |
| <i>Voegingen</i> | | |
| St. Del Court Fonds | - 253 | - 264 |
| St. tot Bevordering van de Golfsport | 0 | 0 |
| St. RAAK! | 0 | 0 |
| Enkelvoudig eigen vermogen | 5.137 | 4.742 |

| ALGEMENE RESERVE [20] | 2020 | 2019 |
|------------------------------|--------------|--------------|
| Stand op 1 januari | 4.728 | 4.728 |
| Resultaat na bestemming | 0 | 0 |
| Stand per 31 december | 4.728 | 4.728 |

| BESTEMMINGSRESERVES [21] | |
|--|------------|
| Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves. | |
| | NGF |
| Stand 1 januari 2018 | 144 |
| Dotatie | 31 |
| Onttrekking | - 144 |
| Stand 31 december 2018 | 31 |
| Dotatie | 14 |
| Onttrekking | - 31 |
| Stand 31 december 2019 | 14 |
| Dotatie | 409 |
| Onttrekking | - 14 |
| Stand 31 december 2020 | 409 |

| VOORZIENINGEN [22] | 2020 | 2019 |
|--|-----------|-----------|
| Jubileumuitkeringen per 1 januari | 45 | 51 |
| Dotatie aan voorziening | 0 | 0 |
| Onttrekking aan voorziening | 0 | - 6 |
| Mutatie boekjaar | 45 | - 6 |
| Jubileumuitkeringen per 31 december | 45 | 45 |

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen:

Korter dan 1 jaar € 10K

Tussen 1 en 5 jaar € 25K

Langer dan 5 jaar € 10K

€ 45K

| KORTLOPENDE SCHULDEN [23] | 2020 | 2019 |
|--|--------------|--------------|
| Crediteuren | 768 | 825 |
| Rekening-courant St. Golfsport | 0 | 0 |
| Vooruitontvangen sponsoring | 246 | 46 |
| Belastingen en premies | 204 | 160 |
| Bankkosten | 0 | 0 |
| Accountant | 18 | 28 |
| Opmaak jaarverslag | 0 | 4 |
| Vakantietoeslag en vakantiedagen personeel | 156 | 136 |
| Communicatieplatform GOLF.NL | 0 | 0 |
| Samenwerkingen | 3 | 10 |
| Verplichtingen toernooien | 250 | 0 |
| Golf Team Holland | 0 | 0 |
| Pensioenpremie | 0 | 0 |
| Overige schulden en overlopende passiva | 240 | 205 |
| Totaal | 1.885 | 1.414 |

Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2020

Voor de toelichting op de verschillen in de realisatie 2020 ten opzichte van de begroting 2020 verwijzen wij u naar de toelichting zoals opgenomen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Hieronder lichten wij beknopt de belangrijkste verschillen toe tussen de enkelvoudige en de geconsolideerde staat van Baten en Lasten.

BATEN [24]

Bijdragen vrije golfers en Geassocieerden

De afwijking tussen de geconsolideerde en enkelvoudige staat van Baten en Lasten valt te verklaren doordat in de enkelvoudige staat van Baten en Lasten de contributieafdracht van de St. Golfsport aan de NGF is opgenomen.

Overige baten

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten is onder deze post de toerekening voor de indirecte kosten van de NGF aan de St. Golfsport opgenomen.

LASTEN [25]

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten zijn de kosten, welke direct toerekenbaar zijn aan de groepsmaatschappijen, niet opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020**Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2020 van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 31 december 2020;
2. de enkelvoudige en geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie zoals vereist in de Wet toezicht accountantsorganisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhanke-

lijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 640 "Organisaties-Zonder-Winststreven" van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afweten of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens

- het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing

van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 21 april 2021

Hoogachtend,
Londen & Van Holland Registeraccountants en Belastingadviseurs

drs. K.J. Schouten RA

BIJLAGE

Specificatie van de Baten over 2020

| NGF-LEDEN | 2020 | VOLW. | JUN. | 2019 | BEDRAG |
|----------------------------------|-------|-------|------|-------|--------|
| 1 Koninklijke Haagsche G&CC | 1.320 | 1.212 | 108 | 1.315 | 22.882 |
| 2 Noordwijkse GC | 1.143 | 1.082 | 61 | 1.161 | 19.937 |
| 3 Hilversumsche GC | 1.149 | 1.011 | 138 | 1.140 | 19.783 |
| 4 Utrechtse GC De Pan | 984 | 871 | 113 | 975 | 16.741 |
| 5 Kennemer G&CC | 1.421 | 1.247 | 174 | 1.383 | 23.999 |
| 6 Eindhovensche Golf | 981 | 899 | 82 | 977 | 17.027 |
| 7 Noord Brabantse GC Toxandria | 823 | 731 | 92 | 811 | 13.868 |
| 8 Amsterdamse GC | 1.064 | 1.007 | 57 | 1.045 | 18.603 |
| 9 GC Kralingen | 786 | 697 | 89 | 672 | 12.542 |
| 10 Rosendaelsche GC | 1.050 | 919 | 131 | 1.010 | 17.700 |
| 11 GC De Dommel | 994 | 884 | 110 | 914 | 17.008 |
| 12 GC De Haar | 596 | 555 | 41 | 556 | 9.985 |
| 13 Twentsche GC | 1.049 | 1.003 | 46 | 955 | 17.988 |
| 14 Noord-Nederlandse G&CC | 1.125 | 1.007 | 118 | 919 | 17.870 |
| 15 Hattemse G&CC | 436 | 407 | 29 | 400 | 7.389 |
| 16 eluwse GC | 616 | 560 | 56 | 528 | 9.612 |
| 17 De Zuid-Limburgse G&CC Wittem | 564 | 555 | 9 | 555 | 9.799 |
| 18 G&CC Lauswolt | 823 | 776 | 47 | 792 | 13.682 |
| 19 Sallandsche GC De Hoek | 1.015 | 962 | 53 | 961 | 17.077 |
| 20 G&CC Geijsteren | 738 | 696 | 42 | 717 | 12.327 |
| 21 GC Kleiburg | 1.275 | 1.205 | 70 | 1.224 | 21.755 |
| 22 Drentse GC De Gelpenberg | 837 | 812 | 25 | 725 | 13.275 |
| 23 Domburgsche GC | 625 | 601 | 24 | 613 | 8.982 |
| 24 Keppelse GC | 808 | 775 | 33 | 735 | 13.503 |
| 25 GC De Schoot | 1.064 | 992 | 72 | 946 | 17.834 |
| 26 Leender GC Haviksoord | 367 | 365 | 2 | 380 | 6.461 |
| 27 GC Oude Maas | 874 | 858 | 16 | 829 | 15.141 |
| 28 GC Wouwse Plantage | 1.141 | 1.062 | 79 | 1.051 | 19.253 |
| 29 GC Spaarnwoude | 2.099 | 2.042 | 57 | 2.358 | 36.542 |
| 30 GC Broekpolder | 1.036 | 980 | 56 | 971 | 17.673 |
| 31 de Noordhollandse GC | 901 | 826 | 75 | 774 | 14.551 |
| 32 Edese GC Papendal | 1.203 | 1.172 | 31 | 1.168 | 20.194 |
| 33 GC Brunsummerheide | 834 | 810 | 24 | 786 | 14.349 |
| 34 GC De Hoge Kleij | 1.212 | 1.088 | 124 | 1.200 | 20.605 |
| 35 Wassenaarse GC Rozenstein | 1.225 | 1.131 | 94 | 1.209 | 21.100 |
| 36 GC Zeewolde | 2.310 | 2.189 | 121 | 2.138 | 40.236 |
| 37 GC Zeegersloot | 1.470 | 1.400 | 70 | 1.391 | 24.899 |
| 38 GC De Koepel | 898 | 856 | 42 | 875 | 15.524 |
| 39 GC Holthuizen | 978 | 931 | 47 | 941 | 16.804 |
| 40 G&CC Crossmoor | 702 | 664 | 38 | 678 | 12.047 |
| 41 VGC Het Rijk van Nijmegen | 1.801 | 1.633 | 168 | 1.727 | 30.253 |
| 43 GV De Woeste Kop | 956 | 906 | 50 | 903 | 16.820 |

| NGF-LEDEN | 2020 | VOLW. | JUN. | 2019 | BEDRAG | NGF-LEDEN | 2020 | VOLW. | JUN. | 2019 | BEDRAG |
|---|-------|-------|------|-------|--------|------------------------------------|-------|-------|------|-------|--------|
| 44 G&CC Hoenshuis | 655 | 611 | 44 | 612 | 10.519 | 91 GC Zwolle | 1.271 | 1.205 | 66 | 1.170 | 21.510 |
| 45 GC Anderstein | 1.343 | 1.293 | 50 | 1.342 | 24.112 | 92 GC De Dorpswaard | 716 | 681 | 35 | 678 | 12.374 |
| 46 Golf Club Almeerderhout | 2.005 | 1.944 | 61 | 1.883 | 34.083 | 93 Gendersteyn | 681 | 660 | 21 | 724 | 11.918 |
| 47 G&CC De Tongelreep | 947 | 885 | 62 | 815 | 15.252 | 94 GC Veldzijde | 1.110 | 1.063 | 47 | 1.040 | 19.312 |
| 48 Nieuwegeinse GC | 933 | 882 | 51 | 921 | 15.461 | 95 GC Martensplek | 469 | 462 | 7 | 475 | 8.060 |
| 49 Haarlemmermeersche GC | 1.906 | 1.744 | 162 | 1.837 | 32.191 | 96 GC 't Zelle | 1.229 | 1.188 | 41 | 1.171 | 21.208 |
| 50 GV Reymerswael | 883 | 848 | 35 | 866 | 15.610 | 97 GC Prise d'Eau | 2.932 | 2.782 | 150 | 2.770 | 50.617 |
| 51 Best G&CC | 1.234 | 1.181 | 53 | 1.049 | 19.960 | 99 GC De Gulbergen | 1.590 | 1.552 | 38 | 1.453 | 27.730 |
| 52 GC De Merwelanden | 874 | 838 | 36 | 855 | 15.342 | 100 GV De Peelse Golf | 827 | 803 | 24 | 804 | 14.495 |
| 53 Nunspeetse GV De Verwaeyde Sandbergen | 740 | 687 | 53 | 519 | 12.248 | 101 GV Ameland | 354 | 334 | 20 | 336 | 4.790 |
| 54 Rijswijkse GC | 870 | 789 | 81 | 839 | 14.238 | 102 GC Heidemeer | 492 | 478 | 14 | 398 | 8.407 |
| 55 Zaanse GC | 829 | 793 | 36 | 775 | 13.836 | 103 GC Welderen | 1.095 | 1.044 | 51 | 1.033 | 18.585 |
| 56 GV De Brugse Vaart | 601 | 543 | 58 | 600 | 10.150 | 104 GC Kurenpolder | 450 | 439 | 11 | 484 | 7.837 |
| 57 GC Amsterdam Old Course | 787 | 701 | 86 | 645 | 11.972 | 105 GC Driene | 602 | 559 | 43 | 568 | 10.023 |
| 58 GC Grevelingenhout | 881 | 838 | 43 | 846 | 14.401 | 106 GC Hitland | 289 | 272 | 17 | 306 | 5.036 |
| 60 Oosterhoutse GC | 1.216 | 1.161 | 55 | 1.044 | 19.405 | 107 GC Almkreek | 838 | 795 | 43 | 1.101 | 14.125 |
| 63 GC Havelte | 911 | 877 | 34 | 775 | 14.665 | 108 Heemskerkse GC | 1.479 | 1.434 | 45 | 1.371 | 25.159 |
| 64 GC de Semslanden | 1.228 | 1.172 | 56 | 1.054 | 20.177 | 109 Marine GC Nieuwediep | 301 | 295 | 6 | 241 | 4.876 |
| 65 G&CC Capelle aan den IJssel | 1.083 | 1.044 | 39 | 1.018 | 18.669 | 110 GC Houtrak | 949 | 886 | 63 | 883 | 15.735 |
| 66 GC Cromstrijen | 1.512 | 1.448 | 64 | 1.419 | 26.262 | 111 GC Welschap | 545 | 518 | 27 | 547 | 9.751 |
| 67 GC De Hooge Rotterdamse | 1.241 | 1.171 | 70 | 1.165 | 20.625 | 112 GC Golfresidentie Dronten | 706 | 679 | 27 | 610 | 11.696 |
| 68 Open GC Olympus | 1.357 | 1.277 | 80 | 1.316 | 22.773 | 113 Helmondse GC Overbrug | 834 | 773 | 61 | 744 | 14.014 |
| 69 Westfriese GC | 987 | 927 | 60 | 932 | 16.915 | 114 Texelse Golf Club | 584 | 500 | 84 | 536 | 8.039 |
| 71 G & CC Winterswijk | 1.196 | 1.087 | 109 | 1.076 | 19.847 | 115 GC De Lingewaelsche | 718 | 689 | 29 | 533 | 11.555 |
| 72 GC Flevoland | 263 | 247 | 16 | 443 | 4.623 | 116 GC De Scherpenbergh | 2.722 | 2.630 | 92 | 2.740 | 46.332 |
| 73 G&CC de Herkenbosche | 682 | 650 | 32 | 643 | 11.791 | 118 GC Dorhout Mees | 1.716 | 1.692 | 24 | 2.038 | 30.018 |
| 74 Waterlandse GC | 319 | 318 | 1 | 343 | 5.643 | 119 GV Dongen | 403 | 379 | 24 | 422 | 7.096 |
| 75 Haagse GV Leeuwenberg | 1.293 | 1.214 | 79 | 1.211 | 22.028 | 120 GC Kromme Rijn | 1.306 | 1.241 | 65 | 1.266 | 22.179 |
| 76 GC De Breuninkhof | 475 | 461 | 14 | 492 | 8.363 | 121 Utrechtse GC Amelisweerd | 1.694 | 1.578 | 116 | 1.481 | 27.784 |
| 77 Hooge Graven GC Ommen | 905 | 872 | 33 | 868 | 15.648 | 122 Golfsociëteit De Lage Vuursche | 665 | 652 | 13 | 661 | 10.906 |
| 78 GV De Batouwe | 1.387 | 1.317 | 70 | 1.320 | 23.792 | 123 De Purmer | 956 | 899 | 57 | 940 | 16.323 |
| 79 GC De Compagnie | 1.168 | 1.128 | 40 | 1.050 | 19.477 | 124 Sint Nyk | 284 | 276 | 8 | 266 | 4.858 |
| 80 GC Princenbosch | 2.038 | 1.921 | 117 | 1.929 | 35.420 | 125 De Berendonck | 699 | 679 | 20 | 683 | 12.183 |
| 81 Lochemse GC | 1.039 | 993 | 46 | 1.044 | 18.229 | 126 Westerpark | 654 | 624 | 30 | 623 | 11.289 |
| 82 GC Ooghduyne | 2.373 | 2.241 | 132 | 2.167 | 40.208 | 127 Goyer GC | 1.164 | 1.080 | 84 | 1.143 | 19.511 |
| 84 GC Harderwold (einde Lidmaatschap 31-12-2019) | 0 | 0 | 0 | 476 | 0 | 128 GC Roxenisse | 945 | 924 | 21 | 828 | 16.150 |
| 85 G&CC 't Sybrook | 925 | 841 | 84 | 895 | 15.703 | 129 GC Midden-Brabant | 1.226 | 1.151 | 75 | 1.110 | 20.884 |
| 86 Leeuwarder GC De Groene Ster | 1.255 | 1.208 | 47 | 1.091 | 21.284 | 130 GC De Haverleij | 781 | 726 | 55 | 737 | 13.164 |
| 87 GC Kagerzoom | 840 | 745 | 95 | 823 | 14.172 | 131 GV Golfhorst | 613 | 593 | 20 | 596 | 10.738 |
| 88 GC Landgoed Nieuwkerk | 635 | 596 | 39 | 525 | 10.233 | 132 GV De Drentsche | 1.818 | 1.755 | 63 | 1.809 | 30.797 |
| 89 GV Albatross | 633 | 617 | 16 | 637 | 11.045 | 133 GC Gaasterland | 607 | 586 | 21 | 572 | 10.311 |
| 90 GC De Loonsche Duynen | 839 | 818 | 21 | 858 | 14.696 | 134 Engelenburg G&CC | 210 | 205 | 5 | 165 | 3.563 |
| | | | | | | 135 G&CC Heiloo | 971 | 912 | 59 | 930 | 16.937 |
| | | | | | | 136 GC Heelsum | 1.429 | 1.335 | 94 | 1.407 | 24.513 |

| NGF-LEDEN | 2020 | VOLW. | JUN. | 2019 | BEDRAG | NGF-LEDEN | 2020 | VOLW. | JUN. | 2019 | BEDRAG |
|---------------------------------|-------|-------|------|-------|--------|---------------------------------|--------|--------|------|--------|---------|
| 137 GC Kavel II Beemster | 625 | 577 | 48 | 579 | 10.449 | 518 GC De Kieviten | 325 | 320 | 5 | 340 | 5.428 |
| 138 GC Westerwolde | 223 | 214 | 9 | 216 | 3.900 | 520 GC Mariënweide | 250 | 249 | 1 | 236 | 3.845 |
| 139 GV Spandersbosch | 1.165 | 1.061 | 104 | 1.064 | 18.934 | 532 Schaerweijde Golf | 815 | 683 | 132 | 683 | 11.903 |
| 140 GC De Hildenberg | 441 | 435 | 6 | 362 | 7.213 | 540 GC Prinses Wilhelmina | 441 | 435 | 6 | 390 | 7.357 |
| 141 GC Bleijenbeek | 500 | 484 | 16 | 492 | 8.543 | 547 GC Ookmeer | 360 | 350 | 10 | 364 | 6.061 |
| 142 GC Het Rijk van Margraten | 611 | 591 | 20 | 597 | 10.671 | 556 Brabant Golf | 130 | 130 | 0 | 173 | 2.209 |
| 143 GV Regthuys | 1.804 | 1.753 | 51 | 1.660 | 32.072 | 564 Wageningse GC | 403 | 395 | 8 | 404 | 6.982 |
| 144 GC Landgoed Bergvliet | 2.430 | 2.332 | 98 | 2.258 | 42.289 | 567 Gooise GC | 229 | 229 | 0 | 217 | 3.618 |
| 145 GC Land van Thorn | 526 | 513 | 13 | 540 | 9.374 | 571 GC Riel | 763 | 716 | 47 | 708 | 13.063 |
| 146 GC Maastricht | 424 | 399 | 25 | 425 | 7.064 | 572 Golfbaan Sloten | 154 | 152 | 2 | 162 | 2.821 |
| 147 G&CC Liemeer | 1.381 | 1.329 | 52 | 1.438 | 20.907 | 574 Oegstgeester GC | 631 | 617 | 14 | 594 | 11.041 |
| 148 Wassenaarse Golf Groendael | 441 | 437 | 4 | 430 | 7.308 | 579 GC Son | 415 | 400 | 15 | 432 | 6.970 |
| 150 GC de Lage Mors | 499 | 483 | 16 | 468 | 8.421 | 586 GC Landgoed Coudewater | 730 | 699 | 31 | 665 | 12.125 |
| 151 GC De Haenen | 1.232 | 1.173 | 59 | 1.197 | 21.577 | 591 Doornse GC | 210 | 200 | 10 | 226 | 3.586 |
| 152 GC Echt-Susteren | 233 | 226 | 7 | 219 | 3.982 | 595 GC De Vijf Margen | 333 | 309 | 24 | 353 | 5.437 |
| 153 GC Dirkshorn | 885 | 851 | 34 | 876 | 15.280 | 596 Valkenswaardse GC | 362 | 355 | 7 | 367 | 6.138 |
| 154 GC Old Course Loenen | 695 | 609 | 86 | 661 | 11.277 | 603 O & O De Nederlandse Bank | 165 | 165 | 0 | 154 | 2.744 |
| 155 Ver. Golfpark Crimpenerhout | 301 | 281 | 20 | 335 | 5.227 | 605 GC Vught | 664 | 629 | 35 | 548 | 10.343 |
| 156 GV De Stok | 454 | 405 | 49 | 382 | 7.475 | 607 Voorschotense GC | 368 | 358 | 10 | 357 | 6.007 |
| 157 Rijsbergse GC De Turfvaert | 1.001 | 961 | 40 | 1.000 | 17.504 | 610 GC Meerssen | 494 | 478 | 16 | 493 | 8.722 |
| 158 GC Emmeloord | 742 | 709 | 33 | 693 | 12.657 | 615 Haaksbergse GC Het Langeloo | 123 | 114 | 9 | 162 | 1.940 |
| 159 Groningse GC Duurswold | 407 | 389 | 18 | 355 | 6.777 | 616 GC Bois-le-Duc | 959 | 921 | 38 | 1.068 | 16.954 |
| 160 GC De Koggen | 416 | 398 | 18 | 331 | 6.917 | 617 GV Weesp | 391 | 355 | 36 | 348 | 6.283 |
| 161 GV Het Woold | 1.657 | 1.572 | 85 | 1.504 | 28.044 | 619 GV Eyckenduyn | 209 | 205 | 4 | 200 | 3.316 |
| 162 GC Stippelberg | 1.470 | 1.399 | 71 | 1.423 | 25.490 | 622 GC Slottermolen | 157 | 156 | 1 | 164 | 2.877 |
| 163 GC Bentwoud | 563 | 544 | 19 | 527 | 9.378 | 627 GV Soestduinen | 436 | 391 | 45 | 414 | 6.242 |
| 164 GV De Swinkelsche | 657 | 633 | 24 | 582 | 11.151 | 631 GC De Zandvoortse | 151 | 151 | 0 | 153 | 2.759 |
| 165 GV Het Caves | 681 | 675 | 6 | 645 | 11.724 | 632 GC Hoog Vaals | 269 | 248 | 21 | 273 | 4.571 |
| 166 GV Hoogland Amersfoort | 1.184 | 1.089 | 95 | 1.051 | 19.943 | 634 GV A.M.V.J. | 272 | 272 | 0 | 272 | 4.586 |
| 168 De Strijensche GC | 508 | 475 | 33 | 498 | 8.422 | 635 GC Amstelborgh | 377 | 350 | 27 | 290 | 6.037 |
| 169 GV De Berckt | 625 | 614 | 11 | 582 | 10.682 | 636 GC Overloon | 220 | 217 | 3 | 200 | 3.601 |
| 171 GC Ockenburgh | 793 | 757 | 36 | 782 | 13.949 | 638 GV Prins Hendrik | 237 | 236 | 1 | 246 | 4.139 |
| 172 St. Golf The Links Valley | 504 | 473 | 31 | 286 | 6.790 | 639 GV Kapèlkeshof | 290 | 282 | 8 | 283 | 5.049 |
| 173 Weleveld Golf BV | 519 | 502 | 17 | 433 | 8.556 | 642 GC Weilenseind | 364 | 354 | 10 | 382 | 6.439 |
| 174 Bernardus | 377 | 360 | 17 | 320 | 5.382 | 701 GV Nederland | 7.969 | 7.885 | 84 | 8.415 | 145.090 |
| 175 GV Uithoorn | 240 | 229 | 11 | 84 | 3.300 | 702 St. ANWB Golf | 48.827 | 47.945 | 882 | 46.550 | 827.826 |
| 176 De Hollandsche GC | 632 | 619 | 13 | 0 | 9.139 | 703 BurgGolf LoyalTee Club | 9.092 | 8.964 | 128 | 8.234 | 162.287 |
| 177 Golf4All Harderwijk | 340 | 316 | 24 | 0 | 4.843 | 705 St. All4Golf | 1.198 | 1.193 | 5 | 1.280 | 21.378 |
| 505 G&CC De Biltse Duinen | 982 | 891 | 91 | 1.002 | 16.639 | 707 St. Golf4Holland | 6.436 | 6.323 | 113 | 6.230 | 113.535 |
| 507 DSV Concordia Golf | 340 | 337 | 3 | 304 | 5.744 | 708 Het Rijk Golf | 3.613 | 3.538 | 75 | 3.458 | 64.709 |
| 510 St. Golf Duinzicht | 620 | 612 | 8 | 618 | 9.918 | 711 Golfparc Sandur | 430 | 408 | 22 | 402 | 7.073 |
| 511 ESTEC GC | 204 | 194 | 10 | 220 | 3.248 | 712 St. GC NederGolf | 95 | 94 | 1 | 121 | 1.723 |
| 513 Haagsche CC Groen-Geel | 585 | 582 | 3 | 538 | 9.788 | 713 St. Golfpark Exloo | 717 | 708 | 9 | 728 | 12.817 |
| 517 GC 't Jagerspaadje | 362 | 358 | 4 | 345 | 6.011 | 715 St. Club Flogolf | 788 | 747 | 41 | 792 | 13.336 |

| NGF-LEDEN | 2020 | VOLW. | JUN. | 2019 | BEDRAG | NGF-LEDEN | 2020 | VOLW. | JUN. | 2019 | BEDRAG |
|--|--------|--------|------|--------|---------|--|----------------|----------------|---------------|----------------|------------------|
| 716 Golf St. De Club | 1.148 | 1.130 | 18 | 1.221 | 20.750 | 773 St. Vlietrand Golf Rijswijk | 397 | 354 | 43 | 423 | 6.699 |
| 717 St. Golfbaan Delfland | 6.510 | 6.227 | 283 | 6.268 | 113.596 | 775 GC-Europe | 1.159 | 1.145 | 14 | 1.114 | 20.460 |
| 718 St. Top-Club | 1.505 | 1.489 | 16 | 1.678 | 27.295 | 777 St. de Blanckenborg Golf | 74 | 74 | 0 | 65 | 1.267 |
| 719 St. Voor Onafhankelijk Clubgolf | 6.552 | 6.410 | 142 | 6.290 | 113.824 | 778 GV De Heensche | 271 | 266 | 5 | 260 | 4.769 |
| 720 Nederlandse Studenten GV | 380 | 338 | 42 | 351 | 5.486 | 779 St. GC den Heikant | 246 | 241 | 5 | 228 | 4.189 |
| 721 Vereniging United GC | 12.717 | 12.165 | 552 | 12.094 | 213.776 | 780 St. Trumpi Golf | 2.912 | 2.736 | 176 | 2.547 | 48.621 |
| 722 Amsterdamse GV S.H.E.L.L. (einde Lidmaatschap 31-12-2019) | 0 | 0 | 0 | 51 | 0 | 781 St. VIP-Golf | 347 | 328 | 19 | 304 | 5.583 |
| 723 St. GC Spieleshof Boekelo | 311 | 309 | 2 | 288 | 5.504 | 782 St. International Sports Society | 271 | 260 | 11 | 297 | 4.875 |
| 725 St. GC Erve Braakman | 698 | 678 | 20 | 748 | 12.205 | 783 KLM GV | 754 | 754 | 0 | 696 | 11.797 |
| 730 St. Golfbaan de Vlietlanden | 623 | 594 | 29 | 577 | 10.207 | 784 vereniging Countrygolf Ees | 199 | 199 | 0 | 158 | 3.243 |
| 732 St. Arbor Golf | 569 | 562 | 7 | 587 | 10.118 | 785 Golf Pro-Motion BV | 3.612 | 3.405 | 207 | 2.448 | 56.799 |
| 735 St. Dutch Golf Putten | 656 | 629 | 27 | 568 | 11.039 | 786 St. GC Bladel | 256 | 241 | 15 | 222 | 4.229 |
| 736 St. Openbare GC Dronten | 560 | 540 | 20 | 496 | 8.911 | 788 St. Golfbaan Oss | 784 | 727 | 57 | 521 | 12.066 |
| 737 The Dutch | 1.094 | 1.070 | 24 | 920 | 15.016 | 790 St. GC Noordeloos | 558 | 536 | 22 | 463 | 9.470 |
| 739 De Zeeuwsche | 591 | 557 | 34 | 583 | 9.590 | 791 St. Golfcentrum Eindhoven | 199 | 197 | 2 | 177 | 3.378 |
| 740 We are Golf BV | 1.103 | 1.038 | 65 | 1.023 | 18.686 | 792 GC Ter Specke | 224 | 224 | 0 | 227 | 3.816 |
| 744 St. Promotie Limburg Golfland | 1.710 | 1.681 | 29 | 1.657 | 30.393 | 793 St. De Wehlse Heerlijkheid | 53 | 52 | 1 | 30 | 723 |
| 746 Golfbaan Schinkelshoek | 868 | 839 | 29 | 816 | 15.388 | 794 St. Golf Maasduinen | 205 | 205 | 0 | 215 | 3.490 |
| 748 St. Club NL | 938 | 902 | 36 | 798 | 14.927 | 795 St. Golfbaan Molenslag | 133 | 128 | 5 | 121 | 2.011 |
| 749 GC Zuid-Drenthe | 122 | 114 | 8 | 111 | 1.939 | 796 St. P&P Golf - Fitting 'N Fun (einde Lidmaatschap 31-12-2019) | 0 | 0 | 0 | 123 | 0 |
| 750 St. Dutch Golf Hattem | 434 | 416 | 18 | 423 | 7.498 | 797 Golfmember.nl | 478 | 422 | 56 | 243 | 7.314 |
| 751 St. Twentse Golf Academy | 534 | 521 | 13 | 351 | 7.792 | | | | | | |
| 752 Golf Amstedijk | 1.468 | 1.365 | 103 | 1.084 | 24.148 | Totaal | 336.262 | 321.856 | 14.406 | 315.179 | 5.701.002 |
| 753 GC Nederland | 9.307 | 8.840 | 467 | 7.347 | 149.832 | | | | | | |
| 754 St. GC Westland | 516 | 497 | 19 | 502 | 8.971 | | | | | | |
| 755 St. Ontwikkeling Open Golf Zandvoort | 2.593 | 2.408 | 185 | 2.182 | 43.296 | | | | | | |
| 757 St. Golfsport Bentwoud | 846 | 820 | 26 | 838 | 14.884 | | | | | | |
| 758 G&CC 't Kruisselt | 344 | 337 | 7 | 294 | 5.555 | | | | | | |
| 759 Shortgolf Vereniging Flevoland | 302 | 286 | 16 | 296 | 5.154 | | | | | | |
| 760 St. Holland Golft | 2.159 | 2.022 | 137 | 1.945 | 37.314 | | | | | | |
| 761 GC Terschelling | 190 | 183 | 7 | 202 | 2.762 | | | | | | |
| 762 The International GC | 402 | 373 | 29 | 389 | 6.708 | | | | | | |
| 763 St. Hoenderdaal Sport | 913 | 853 | 60 | 843 | 15.606 | | | | | | |
| 765 European GC | 387 | 370 | 17 | 357 | 6.621 | | | | | | |
| 766 St. Registratie Golf | 5.164 | 4.886 | 278 | 3.924 | 86.414 | | | | | | |
| 767 St. TCGC | 366 | 349 | 17 | 291 | 6.022 | | | | | | |
| 768 The Duke | 900 | 730 | 170 | 866 | 13.370 | | | | | | |
| 769 Golf St. MGV | 4.196 | 4.015 | 181 | 3.613 | 72.534 | | | | | | |
| 770 St. Lingewaard Golf | 501 | 474 | 27 | 498 | 8.315 | | | | | | |
| 771 St. Handicapregistratie Golfbaan Welschap | 366 | 357 | 9 | 375 | 6.235 | | | | | | |
| 772 St. De Goese Golf | 941 | 906 | 35 | 880 | 16.520 | | | | | | |

| GOLFBANEN | 2020 | VOLW. | JUN. | 2019 | BEDRAG |
|---|------------|------------|-----------|------------|------------------|
| 304 Golfcentrum de Batouwe | 39 | 36 | 3 | 24 | 350 |
| 305 Golfbaan de Breuninkhof | 5 | 1 | 4 | 0 | 54 |
| 311 Openbaar Golf Brunsummerheide | 1 | 1 | 0 | 0 | 19 |
| 315 Efteling Golfpark | 68 | 66 | 2 | 58 | 540 |
| 321 Golfpark Groendael BV | 0 | 0 | 0 | 1 | 0 |
| 324 de Herkenbosche | 7 | 7 | 0 | 13 | 55 |
| 330 St. Openbare Golfbaan Kralingen | 0 | 0 | 0 | 7 | 0 |
| 334 Crayestein Golf | 0 | 0 | 0 | 106 | 0 |
| 336 Golf Event Center Unigolf Lelystad | 2 | 2 | 0 | 4 | 12 |
| 340 St. Aanleg en Exploitatie Golfbaan Ockenburgh | 3 | 3 | 0 | 0 | 18 |
| 342 Rhooon Golfcenter | 1 | 1 | 0 | 38 | 6 |
| 368 Golfbaan Sluispolder | 5 | 5 | 0 | 0 | 30 |
| 370 G&CC Regthuys | 317 | 306 | 11 | 352 | 2.756 |
| 377 Sportfondsen Voorschoten BV/ Golfbaan Het Wedde | 5 | 5 | 0 | 0 | 30 |
| 379 Golftuin Zwolle | 0 | 0 | 0 | 2 | 0 |
| 383 Golfbaan Hitland | 48 | 48 | 0 | 0 | 413 |
| 414 Golfbaan Tespelduyn BV | -28 | -23 | -5 | 28 | -77 |
| Totaal | 473 | 458 | 15 | 633 | 4.206 |
| STICHTING GOLFSPOORT | 2020 | VOLW. | JUN. | 2019 | BEDRAG |
| 699 Stichting Golfspoor | 58.575 | 58.355 | 220 | 64.906 | 1.081.547 |
| TOTAAL GENERAAL | | | | | |
| Totaal vrije golfers via St. tot Bevordering van de Golfspoor | | | | | 1.081.547 |
| NGF-Leden | | | | | 5.701.002 |
| Golfbanen | | | | | 4.206 |
| Totaal | | | | | 6.786.755 |

Recapitulatie van de financiële resultaten 2020 ten opzichte van de begroting 2020

(bedragen maal € 1.000)

| | | | |
|----------------------------------|-----|-----|------------|
| HOGERE BATEN | | | |
| Contributies | 78 | | |
| Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF | 77 | | |
| Publicaties/boekenverkoop | 1 | | |
| | | 156 | |
| LAGERE BATEN | | | |
| Vrije golfers | 41 | | |
| Sponsoren | 123 | | |
| Diversen | 4 | | |
| | | 168 | |
| | | | - 12 |
| HOGERE LASTEN | | | |
| Algemeen | 345 | | |
| NGF-Leden | 122 | | |
| Samenwerkingen | 44 | | |
| | | 511 | |
| LAGERE LASTEN | | | |
| Vereniging | 44 | | |
| Evenementen | 129 | | |
| Wedstrijden | 213 | | |
| Jeugd & Familie | 134 | | |
| Sportief Beleid | 70 | | |
| Duurzaam beheer | 153 | | |
| Topgolf | 154 | | |
| Marketing/Communicatie | 4 | | |
| Sponsoring | 21 | | |
| | | 922 | |
| | | | - 411 |
| Resultaat voor bestemming | | | 399 |



COLOFON

Het Financieel Verslag 2020 is onderdeel van het Jaarverslag 2020, een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht.

Redactie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
(Marise Blom, Daniëlla Demont,
Nelleke Hilligeheken
en Jeroen Stevens)

Vormgeving

Saskia van Geijlswijk

Fotografie

Maarten Ekelaar, Koen Suyk

Productie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
© 2021 NGF
Alle rechten voorbehouden

Contact

T 030 242 63 70
E golf@ngf.nl

Adres

Postbus 8585
3503 RN Utrecht

www.ngf.nl

Hoofdsponsor van
het Nederlandse golf

