



Financieel Verslag **2020**





📷 Ook op Gendersteyn mochten na de zomer alleen nog flights van twee de baan in.

Wij hebben het genoeg de rekening en verantwoording aan te bieden van de financiën van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie, achtereenvolgens:

Jaarrekening

- Geconsolideerde balans per 31 december 2020
- Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2020 en 2019; begroting 2020 en 2021
- Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020 en 2019
- Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling
- Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2020
- Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2020
- Enkelvoudige balans per 31 december 2020
- Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2020 en 2019
- Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020
- Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2020

Overige gegevens

- Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Bijlagen

- Specificatie van de Baten over 2020
- Recapitulatie van de financiële resultaten 2020 ten opzichte van de begroting 2020

Marise Blom
penningmeester

Utrecht, 21 april 2021

Foto omslag: Hole 16 van GC Kleiburg

JAARREKENING

Geconsolideerde balans per 31 december 2020
(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2020	31-12-2019
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [1]	552	390
Materiële vaste activa [2]	427	496
Viottende activa		
Voorraden [3]	41	62
Debiteuren [4]	368	428
Vorderingen op groepsmaatschappijen [5]	28	52
Overige Vorderingen [6]	695	895
Liquide middelen [7]	6.383	5.262
Totaal	8.494	7.585

PASSIVA	31-12-2020	31-12-2019
Eigen vermogen		
Algemene Reserve [8]	4.728	4.728
Bestemmingsreserves [9]	662	278
Voorzieningen [10]	45	45
Kortlopende schulden en overlopende passiva [11]	3.059	2.534
Totaal	8.494	7.585



Geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2020 en 2019; begroting 2020 en 2021
(bedragen maal € 1.000)

BATEN [12]	2020	BEGROTING 2020	2019	BEGROTING 2021
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie	5.614	5.574	5.354	5.672
Contributie niet-homeclub	91	53	54	53
Bijdragen vrije golfers	1.698	1.739	1.845	1.680
Chipkaarten	9	15	14	10
Subsidies	1.060	983	1.016	1.133
Sponsorinkomsten	592	715	668	555
Publicaties	81	80	148	50
Doorberekende coaching	0	10	0	10
Inleggelden	15	40	41	45
Doorberekende servicekosten	0	0	0	0
Overige inkomsten	81	44	55	74
TOTAAL BATEN	9.241	9.253	9.195	9.282
LASTEN [13]	2020	BEGROTING 2020	2019	BEGROTING 2021
Algemeen	2.073	1.728	1.857	2.056
Verenigingskosten	30	74	74	56
Kosten NGF-Leden	1.084	962	1.222	928
Samenwerkingen	199	155	153	200
Evenementen	407	536	198	399
Wedstrijden	269	482	485	480
Jeugd & Familie	122	256	275	186
Sportief Beleid	587	657	677	669
Duurzaam Beheer	302	455	441	356
Topgolf	1.497	1.651	1.671	1.562
Marketing	466	691	427	878
Communicatie	1.460	1.239	1.382	1.208
Sponsoring	347	368	325	302
TOTAAL LASTEN	8.843	9.254	9.187	9.280
RESULTAAT	398	- 1	8	2

RESULTAATBESTEMMING	2020	2019
Resultaat voor resultaatbestemming	398	8
Dotatie Bestemmingsreserves	409	14
Onttrekking Bestemmingsreserves Del Court Fonds	11	6
Dotatie aan de Algemene Reserve	0	0

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Ledenvergadering stelt het bestuur voor het resultaat van € 409K als volgt te bestemmen:

- € 165.000 teruggave Leden
- € 80.000 ten behoeve van Topgolf i.v.m. corona
- € 50.000 ten behoeve van Ladies European Tour en Challenge Tour event i.v.m. corona
- € 50.000 ten behoeve van extra ontwikkeling in (de app) GOLF.NL
- € 40.000 ten behoeve van Praktijkonderzoek voor Duurzaam Beheer van Golfbanen
- € 24.000 ten behoeve van boek 100 jaar golf in Nederland

Geconsolideerd kasstroomoverzicht 2020 en 2019
(bedragen maal € 1.000)

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

KASSTROOM UIT OPERATIONELE ACTIVITEITEN		2020	2019
Resultaat voor bestemming		398	8
Aanpassingen voor			
- Afschrijvingen		279	223
- Rentelasten en rentebaten		0	0
- Mutaties in voorzieningen		0	- 6
- Mutatie bestemmingsreserve		- 14	- 31
Veranderingen in werkkapitaal			
- Mutaties in voorraden	21	- 14	
- Mutaties in debiteuren	60	87	
- Mutaties in vorderingen (exclusief rentevordering)	224	- 620	
- Mutaties in kortlopende schulden	525	498	
		830	- 49
Kasstroom uit bedrijfsoperaties		1.493	145
Rente-ontvangsten		0	0
Kasstroom uit operationele activiteiten		1.493	145
Kasstroom uit investeringsactiviteiten			
- Investerings in immateriële vaste activa	- 355	- 395	
- Investerings in materiële vaste activa	- 17	- 14	
- Desinvesteringen in materiële vaste activa	0	0	
- Desinvesteringen in financiële vaste activa	0	0	
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		- 372	- 409
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		0	0
Netto kasstroom zijnde de mutatie in geldmiddelen		1.121	- 264
Mutatie in geldmiddelen			
Stand 31 december 2019	5.262	Stand 31 december 2018	5.526
Stand 31 december 2020	6.383	Stand 31 december 2019	5.262
Mutatie		Mutatie	- 264

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Richtlijnen voor de jaarverslaggeving 640

De activiteiten van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie (NGF) en haar dochtermaatschappijen bestaan voornamelijk uit de behartiging van de belangen van de Leden van de Federatie ten aanzien van golf in de ruimste zin van het woord. De vereniging heeft de jaarrekening opgesteld volgens de richtlijn voor de Jaarverslaggeving voor organisaties zonder winststreven (640). De jaarrekening is opgemaakt op 21 april 2021. De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel te Utrecht onder nummer 40516270. Bestuurders: C.M.G Huyskes-van Doorne, J.E. Kuipers, J.H. Prins, A.E. Levi, R.L.M. Kooloos, M.T. Blom en J. van Hagen-Hermans.

De grondslagen

De grondslagen hebben betrekking op de jaarrekening als geheel. De grondslagen zijn ten opzichte van voorgaand boekjaar niet gewijzigd. De jaarrekening wordt gepresenteerd op duizendtallen afgeronde bedragen. Marginale afrondingsverschillen tussen balans en staat van Baten en Lasten ten opzichte van de toelichtingen zijn niet aangepast, aangezien dit het inzicht niet beïnvloedt.

Continuïteit

De jaarrekening is opgemaakt onder het uitgangspunt van de continuïteit van de vereniging.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan. Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost. De NGF heeft geen derivaten.

Valutaomrekening

De jaarrekening luidt in euro's (de functionele en presentatievaluta van de vereniging). Vorderingen, schulden en verplichtingen in vreemde valuta worden omgere-

kend tegen de koers per balansdatum. Transacties in vreemde valuta gedurende de verslagperiode zijn in de jaarrekening verwerkt tegen de koers van afwikkeling. De uit de omrekening per balansdatum voortvloeiende koersverschillen zijn opgenomen in de staat van Baten en Lasten.

Oordelen en schatten

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening komt het bestuur van de NGF tot diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- economische levensduur en restwaarde vaste activa;
- inbaarheid van de vorderingen;
- omvang van de voorziening;
- volledigheid van de aan het boekjaar toe te rekenen Lasten.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de NGF en haar groepsmaatschappijen per 31 december van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin de NGF beslissende zeggenschap kan uitoefenen.

De groepsmaatschappijen van de NGF zijn:

- St. Del Court Fonds (100%), KvK-nummer 41192974 te Utrecht.
Doelstelling: de behartiging van de belangen van degenen die beroepsmatig aan de Nederlandse golfclubs zijn verbonden.
Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne en M.T. Blom.
- St. tot Bevordering van de Golfsport (SBG) (100%), KvK-nummer 30168183 te Utrecht.
Doelstelling: de bevordering van de golfsport en de behartiging van de belangen van met name de niet-clubgebonden golfers.
Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne, J.E. Kuipers, J.H. Prins en M.T. Blom.

- Vereniging NGF CAO Golfbranche (100%), KvK-nummer 59338008 te Utrecht.
Doelstelling: het in sociaaleconomisch opzicht behartigen van de belangen van de Leden van de NGF en aan die Leden gelieerde partijen, alles voor zover betrekking hebbende op de CAO voor de Golfbranche, onder andere door middel van het lidmaatschap van de Nederlandse Vereniging van Golfaccommodaties (NVG) in verband met de participatie van de NVG samen met FNV Bondgenoten en CNV Vakmensen in de CAO voor de Golfbranche, en het verrichten van al wat hiermee verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn.
Bestuurders: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.
- St. RAAK! (100%), KvK-nummer 65445554 te Utrecht.
Doelstelling: De bevordering van de golfsport onder de jeugd.
Bestuurders: Koninklijke Nederlandse Golf Federatie.
- St. Golf Team Holland (100%), KvK-nummer 63741156 te Utrecht.
Doelstelling: De facilitering van de opleiding en begeleiding en (golf)evenementen alsmede de ontwikkeling van talentvolle jonge beoefenaars van de golfsport in Nederland, alsmede het aangaan van overeenkomsten met deze talentvolle jonge personen, teneinde meer jongeren aan te sporen tot de beoefening van de golfsport.
Bestuurders: C.M.G. Huyskes-van Doorne J.E. Kuipers en J.H. Prins.

De invloed van betekenis wordt veroorzaakt doordat de bestuurders van de NGF, de St. Del Court Fonds, de Vereniging NGF CAO Golfbranche, de St. RAAK!, de St. tot Bevordering van de Golfsport en de St. Golf Team Holland dezelfde zijn. Naast de gelijkheid van bestuur, ontstaat de invloed van betekenis als gevolg van de financiële afhankelijkheid van de groepsmaatschappijen van de NGF.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap op de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie

opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld. Onderlinge transacties van de in de consolidatie betrokken entiteiten zijn in de consolidatie geëlimineerd.

De geconsolideerde jaarrekening bevat niet de gegevens van maatschappijen wier gezamenlijke betekenis van te verwaarlozen betekenis is voor het groepsgeheel. Dit heeft tot gevolg dat de groepsmaatschappijen Vereniging NGF CAO Golfbranche en St. Golf Team Holland niet in de consolidatie zijn betrokken.

Salderen

- Een actief en een post van het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:
- een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
 - het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Immateriële vaste activa

Algemeen

- Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:
- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
 - de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde merken, logo's, uitgavenrechten en klantenbestanden) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de

reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen. De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardevermindervingsverliezen.

De afschrijving van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur met een maximum van twintig jaar. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. Indien de geschatte economische levensduur langer is dan twintig jaar zal, vanaf het moment van verwerking aan het einde van elk boekjaar, een bijzondere waardeverminderingstest worden uitgevoerd.

Intellectueel eigendom

Het intellectueel eigendom en de bijbehorende vooruitbetalingen betreffen de website, die lineair wordt afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur van drie jaar.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs (verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs), minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardevermindervingsverliezen. Er zijn geen rentekosten opgenomen in de tegen de vervaardigingsprijs gewaardeerde materiële vaste activa.

De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde, dan wel afgeschreven over de periode van het huurcontract, zijnde 11 jaar. Op investeringen in materiële vaste activa met een aanschafwaarde van > € 1.000 exclusief btw wordt een afschrijvingssystematiek toegepast, waarbij, voor zover van toepassing, rekening wordt gehouden met een restwaarde.

Verbouwingen	20,00% en	9,09%	per jaar
Inventarissen	20,00% en	9,09%	per jaar
ICT-apparatuur		33,33%	per jaar

Voorraden

De voorraad handelsgoederen betreft aangeschafte golfsets en wordt gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs dan wel de lagere opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs van de handelsgoederen wordt bepaald op grond van de first-in-first-out-regel.

Flottende vorderingen

De overige vorderingen die geen onderdeel zijn van de handelsportefeuille, worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs minus benodigde voorziening voor oninbaarheid.

Bestemmingsreserves

Dit is het gedeelte van het vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven. De bestedingsbeperking is opgenomen onder de toelichting van desbetreffende Bestemmingsreserves.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd indien de vereniging op balansdatum een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting heeft waarvan het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling een uitstroom van middelen noodzakelijk is en waarvan de omvang betrouwbaar is te schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Jubileumuitkeringen

De voorziening jubileumuitkering is opgenomen voor toekomstige uitkeringen in verband met jubilea van personeelsleden. De voorziening wordt berekend tegen contante waarde, waarbij rekening wordt gehouden met specifieke elementen, zoals de verwachte blijfkans.

Pensioenen

De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds Pensioenfondszorg en Welzijn en past voor al haar medewerkers de middelloonregeling conform het standaard pensioenreglement toe.

De pensioenregeling is in de jaarrekening verwerkt als een toegezegde bijdrageregeling omdat:

- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie aangesloten is bij een bedrijfstakpensioenfonds en samen met andere rechtspersonen dezelfde pensioenregeling toepast;
- de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen in geval van een tekort bij het bedrijfstakpensioenfonds, anders dan het voldoen van toekomstige premies.

De dekkingsgraad van Pensioenfondszorg en Welzijn per ultimo 2020 is 92,6% en daarmee 6,6% lager dan ultimo 2019. De beleidsdekkingsgraad over 2019 bedroeg 99,2%.

De aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt als last in de staat van Baten en Lasten verantwoord. Te betalen premie dan wel de vooruitbetaalde premie per jaareinde wordt als overlopend passief respectievelijk overlopend actief verantwoord. Voor verplichtingen naast de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie wordt een voorziening opgenomen, indien per balansdatum sprake is van een in rechte afdwingbare of feitelijke verplichting aan de pensioenuitvoerder en/of werknemer, het waarschijnlijk is dat voor de afwikkeling van die verplichting een uitstroom van middelen noodzakelijk is en er een betrouwbare schatting kan worden gemaakt van de omvang van de verplichting.

Kortlopende schulden

Bij de eerste opname van kortlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde verminderd met (in geval van een financiële verplichting die niet tegen reële waarde, met verwerking van waardeveranderingen in de staat van Baten en Lasten, is opgenomen) de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten.

De overige kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode. Winst of verlies worden in de staat van Baten en Lasten opgenomen zodra de verplichtingen niet langer op de balans worden opgenomen, alsmede via het amortisatieproces.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen vermindert met aflossingen op de hoofdsom, vermeerderd of verminderd met de via de effectieve-rentemethode bepaalde cumulatieve amortisatie van het verschil tussen dat eerste bedrag en het aflossingsbedrag en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid.

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Grondslagen voor resultaatbepaling

De contributiegelden worden bepaald op basis van het aantal leden van de Leden per 1 juli van het boekjaar plus leden van de Leden die na 1 juli maar voor 1 november van dit boekjaar lid zijn geworden, behoudens voor de Leden welke na deze datum toetreden tot de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie. Voor laatstgenoemde Leden wordt contributie berekend over de nog niet verstreken periode op basis van het aantal leden op het moment van toetreden.

De baten voor vrije golfers worden bepaald op basis van ontvangst, waarbij de ontvangsten vanaf 3 december van het boekjaar worden aangemerkt als vooruit ontvangen opbrengsten en derhalve in het volgende boekjaar ten gunste van het resultaat worden gebracht. Exploitatiesubsidies worden ten gunste van de staat van Baten en Lasten gebracht in het jaar ten laste waarvan de gesubsidieerde uitgaven komen.

Rente

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst-en-verliesrekening verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

De overige Baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben respectievelijk waarin zij ontvangen zijn.

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. Verliezen worden genomen in het jaar waarin deze voorzienbaar zijn.

Op de begrotingen zoals opgenomen in de jaarrekening is geen accountantscontrole toegepast.



Toelichting op de geconsolideerde jaarrekening per 31 december 2020
(bedragen maal € 1.000)

ACTIVA		
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA [1]	2020	2019
Website		
Boekwaarde op 1 januari	390	136
Aanschaffingen in boekjaar:		
- website en database	355	395
Totaal aanschaffingen	355	395
	745	531
Af: afschrijvingen per 31 december	- 193	- 141
Boekwaarde per 31 december	552	390
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa	1.350	995
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa	- 798	- 605
Boekwaarde per 31 december	552	390
MATERIËLE VASTE ACTIVA [2]	2020	2019
Inventaris		
Boekwaarde op 1 januari	496	564
Aanschaffingen in boekjaar:		
- verbouwing/inrichting	0	1
- promotiematerialen	0	0
- ICT-apparatuur	17	13
Totaal aanschaffingen	17	14
	513	578
Af: afschrijvingen per 31 december	- 86	- 82
Boekwaarde per 31 december	427	496
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa	720	703
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa	- 293	- 207
Boekwaarde per 31 december	427	496
TOTALE VASTE ACTIVA		
Totale cumulatieve aanschafwaarde	2.070	1.698
Totale cumulatieve afschrijvingen	- 1.091	- 812
Boekwaarde per 31 december	979	886

VOORRADEN [3]	2020	2019
Stand op 1 januari	62	48
Aanschaffingen	0	18
	62	66
Verkopen	- 8	- 4
	54	62
Op- en afwaardering	- 13	0
Boekwaarde op 31 december	41	62

De voorraden betreffen in 2016 aangeschafte jeugdgolfsets en putters ten behoeve van St. RAAK! De sets worden nu ingezet bij het programma intensieve clubbegeleiding en zullen ook bij de grote toernooien zal RAAK gepromoot worden en zal de voorraad zeker gaan afnemen.

DEBITEUREN [4]	2020	2019
Debiteuren Koninklijke Nederlandse Golf Federatie	393	453
Af: voorziening	- 25	- 25
Totaal	368	428

De daling van het debiteurensaldo per 31 december vindt met name zijn oorzaak in het feit dat er een actiever en persoonlijker debiteurenbeleid wordt gevoerd.
Per 21 februari 2021 is de totale vordering afgelopen tot een bedrag van circa € 97K die uit verschillende kleinere vorderingen bestaat.

VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [5]	2020	2019
St. Golf Team Holland	27	38
Vereniging NGF CAO Golfbranche	1	14
Totaal	28	52

OVERIGE VORDERINGEN [6]	2020	2019
Aanmaken clubkaarten nieuwe boekjaar	29	51
Kosten inbreng GOLFGO	145	0
Vooruitbetaalde contributies	94	57
IT-automatiseringskosten	1	9
Waarborgsom	54	54
Te vorderen voorschotten	63	50
Verzekering	30	137
Pensioenfonds	0	31
Huur	35	33
Overige vorderingen	38	65
Lening Weekly Media	206	208
Vordering Weekly 2020	0	200
Totaal	695	895

De daling van de overige vorderingen is met name te verklaren doordat er minder kosten vooruitbetaald zijn, zoals verzekeringspremie en een voorschot dat betaald is aan Weekly Media bv. Hier staat tegenover dat er reeds kosten gemaakt zijn voor de nieuwe vennootschap die ingebracht gaan worden.

LIQUIDE MIDDELEN [7]	2020	2019
Spaarrekeningen		
ABN AMRO	2.216	2.215
Van Lanschot Bankiers	8	8
ING	101	101
Rekening-courant		
ING	3.264	2.450
Van Lanschot Bankiers	350	37
Van Lanschot Bankiers Del Court Fonds	253	264
ABN AMRO	191	185
Kas	0	2
Totaal	6.383	5.262

De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

PASSIVA		
ALGEMENE RESERVE [8]	2020	2019
Stand op 1 januari	4.728	4.728
Resultaat na bestemming	0	0
Stand per 31 december	4.728	4.728

In de Algemene Ledenvergadering van 28 november 2011 heeft het bestuur aangegeven dat het vermogen waardevast moet blijven. De Koninklijke Nederlandse Golf Federatie streeft een weerstandsvermogen na dat gelijk is aan circa 50% van de jaarlijkse kosten. Het weerstandsvermogen zou moeten zijn 50% van € 8.843K, zijnde € 4.422K. Dit weerstandsvermogen is aanwezig en zodoende is er geen reden om het resultaat toe te voegen aan het vermogen.

BESTEMMINGSRESERVES [9]			
Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.			
	Del Court Fonds	NGF	Totaal
Stand 1 januari 2017	291	0	291
Dotatie	0	144	144
Onttrekking	- 15	0	- 15
Stand 31 december 2017	276	144	420
Dotatie	0	31	31
Onttrekking	- 6	- 144	- 150
Stand 31 december 2018	270	31	301
Dotatie	0	14	14
Onttrekking	- 6	- 31	- 37
Stand 31 december 2019	264	14	278
Dotatie	0	409	409
Onttrekking	- 11	- 14	- 25
Stand 31 december 2020	253	409	662

Del Court Fonds
Deze reserve is gevormd met als statutair doel de belangenbehartiging van personen die beroepsmatig aan Nederlandse golfclubs zijn verbonden. De onttrekking aan de Bestemmingsreserve van het Del Court Fonds betreft het resultaat van het Del Court Fonds per 31 december.

Voor het verschil tussen het groepsvermogen en het enkelvoudige eigen vermogen verwijzen wij naar de toelichting zoals is opgenomen bij het enkelvoudige eigen vermogen. In de komende jaren zal er structureel

circa € 6K per jaar aan het Fonds onttrokken worden in verband met de hulp die er gegeven wordt aan een mindervalide werknemers bij een van de NGF-Leden.

VOORZIENINGEN [10]	2020	2019
Jubileumuitkeringen per 1 januari	45	51
Dotatie aan voorziening	0	0
Onttrekking aan voorziening	0	- 6
Mutatie boekjaar	0	0
Jubileumuitkeringen per 31 december	45	45

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen:

Korter dan 1 jaar € 10K
Tussen 1 en 5 jaar € 25K
Langer dan 5 jaar € 10K
 € 45K

KORTLOPENDE SCHULDEN [11]	2020	2019
Crediteuren	768	825
Belastingen en premies	202	160
Bankkosten	0	0
Accountant	18	28
Opmaak jaarverslag	0	4
Vakantietoeslag/vakantiedagen personeel	156	136
Vooruitontvangen bijdragen vrije golfers	1.176	1.120
Vooruitontvangen sponsorvergoeding	246	46
Verplichtingen toernooien	250	0
Samenwerkingen	3	10
GOLF.NL	0	0
Overige schulden en overlopende passiva	240	205
Totaal	3.059	2.534

De stijging van het crediteurensaldo is veroorzaakt doordat er verplichtingen voor toernooien zijn aangegaan welke door corona niet door konden gaan. Dit geldt ook voor verplichtingen die er zijn ten opzichte van sponsors en er zijn ook sponsorvergoedingen vooruit gefactureerd dit jaar.

Financiële instrumenten

Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten in de balans opgenomen.

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Ultimo 2020 bedroeg de huurverplichting van het federatiekantoor € 1.008K.

< 1 jaar € 129K
1-5 jaar € 515K
> 5 jaar € 365K

De verplichting inzake het leasewagenpark bedroeg ultimo 2020 € 506K.

< 1 jaar € 151K
1-5 jaar € 355K

Er is een Fiscale Eenheid voor de btw tussen de Vereniging Nederlandse Golf Federatie (NGF) en Stichting RAAK!

Gebeurtenissen na balansdatum

Begin 2021 hebben we nog steeds te maken met een uitzonderlijk onzekere situatie vanwege het coronavirus. Voor zover wij nu kunnen overzien heeft dit geen grote gevolgen voor de inkomsten van de NGF in 2021 met de kanttekening dat als de situatie rondom corona ernstig zou verslechteren dit vanzelfsprekend gevolgen voor de inkomsten van de NGF kan hebben.

Toelichting op de geconsolideerde staat van Baten en Lasten over 2020

(bedragen maal € 1.000)

Hieronder volgt een verantwoording van de Baten en Lasten naar aandachtsgebied met daarbij een nadere toelichting. Tevens vindt u een toelichting op de grootste afwijkingen van het resultaat 2020 in relatie tot de begroting. De genoemde percentages in de eerste kolom (werkelijk 2020) laten de afwijking zien ten opzichte van de begroting 2020.

BATEN [12]				
	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermis­sie, niet-homeclub	5.705 (+1%)	5.627	5.408	5.725
Bijdragen vrije golfers	1.698 (-2%)	1.739	1.845	1.680
Subsidies NOC*NSF	1.060 (+8%)	983	1.016	1.133
Sponsorinkomsten	592 (-17%)	715	668	555
Boekenverkoop	81 (1%)	80	148	50
Diversen	105 (+4%)	109	110	139
TOTAAL BATEN	9.241 (0%)	9.253	9.195	9.282

De gerealiseerde geconsolideerde Baten in 2020 kwamen uit op € 9,2 miljoen. Dit is het resultaat van een stijging van het aantal golfers met 14.000 door de coronacrisis, waarbij de stijging groot was bij de Leden, terwijl Stichting Golfsport een lichte daling liet zien. Samen met de stijging van de contributie van 2,5% zorgde dit per saldo voor hogere opbrengsten. Deze stijging werd tenietgedaan door een daling van Sponsorinkomsten. Onze hoofdsponsor ING heeft het sponsorcontract verlengd, maar voor een substantieel lager bedrag dan voorheen. Daarnaast bleek het lastig om in een coronajaar nieuwe sponsor aan te trekken. De eenmalige innovatiesubsidie van NOC*NSF voor het onderzoek naar lidmaatschapsoptimalisatie van € 100k maakte een deel van de daling goed. Per saldo zorgde dit alles voor 12K aan lagere Baten.

Contributiegelden: € 5.705K

De opbrengsten van Leden zijn met € 78K hoger dan begroot. De afwijking is met name te verklaren omdat per saldo het aantal golfers met 15.000 is gestegen, waarbij over het gehele jaar 40.000 mensen begonnen zijn met golf en 25.000 mensen zijn gestopt. De grootste toename van het aantal golfers zit in de tweede helft van 2020, waardoor voor het grootste deel van de starters 50% van de NGF-bijdrage is afgedragen.

Bijdragen vrije golfers: € 1.698K

De opbrengsten vanuit de Stichting Golfsport zijn ruim € 40K lager dan begroot. Dit komt neer op een afwijking t.o.v. de begroting van iets meer dan 1.000 golfers (2%). Hiervoor is geen duidelijke verklaring te geven.

Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF: € 1.060K

In 2020 is de bijdrage vanuit NOC*NSF € 77K hoger uitgevallen dan begroot. We voldoen opnieuw aan alle eisen die de Code Goed Sportbestuur stelt aan onze organisatie. Dit is een belangrijke voorwaarde voor het kunnen indienen van subsidieaanvragen bij NOC*NSF. Vermeldingswaardig is dat de NGF een eenmalige innovatiesubsidie van NOC*NSF toegekend heeft gekregen voor het onderzoek naar lidmaatschapsoptimalisatie van € 100K.

In 2020 werden de volgende bijdragen onder de door NOC*NSF voorgeschreven richtlijnen toegekend:

	2020	2019
Kwaliteitsbevordering kader	0	0
Vervoersvoorziening Talent TeamNL Sporters	5	2
Maatwerkfinanciering Top 10	78	77
Algemeen functioneren Sportbonden	877	931
Participatie Buitensport	0	6
Eénmalige innovatiesubsidie	100	0
Totaal bijdragen NOC*NSF	1.060	1.016

Sponsorbijdragen: € 592K

In 2020 zijn de sponsorbijdragen € 123K lager uitgevallen dan begroot. In 2020 is de NGF er niet in geslaagd om nieuwe sponsors aan zich te binden. De verwachting was dat dit in de tweede helft van 2020 gerealiseerd zou worden. De coronacrisis heeft hier mede aan bij gedragen. De inzet van de NGF heeft wel voor nieuwe sponsors geleid voor de periode na het verslagjaar. Per 1 januari 2021 en per 1 juli 2021 zijn er twee nieuwe sponsors gevonden voor een gezamenlijk bedrag van € 150K in 2021 en een bedrag van € 200K in 2022. Daarnaast is de sponsoring van de ING verlaagd met ongeveer € 50K.

	2020	2019
ING Private Banking	290	290
Deloitte	150	150
Ricoh	0	20
Titleist-Acushnet	12	23
TeamNL	120	120
Monterei G&CC	20	40
Numa Group	0	25
Totaal	592	668

Publicaties: € 81K

In 2020 is de verkoop van informatieve NGF-publicaties € 1K hoger uitgevallen dan in de begroting van 2020 was voorzien.

Overige opbrengsten: € 105K

Deze post wordt als volgt gespecificeerd:

	2020	2019
Chipkaarten	9	14
Inleggelden	15	41
Overige	81	55
Totaal	105	110

De overige opbrengsten in 2020 zijn € 5K lager dan begroot en dit is een saldo van een opsomming van een aantal posten. De verkoop van chipkaarten bedroeg € 9K, terwijl deze op basis van 2019 op € 14K was begroot. Het gebruik van de digitale pas met QR-code is waarschijnlijk hiervoor de verklaring. De inleggelden van wedstrijden waren in 2020 € 15K en daarmee € 26K lager dan begroot vanwege het annuleren van vele wedstrijden door corona. Onder de post overige, € 36K hoger dan begroot, valt een betaling van een afgeboekte debiteur voor € 10K. De btw (pro rata) viel tevens iets hoger uit dan begroot.

Niet-contributiegebonden activiteiten

Over niet-contributiegebonden activiteiten, zoals (barter)sponsorbijdragen en verkoop van NGF-publicaties wordt btw afgedragen aan de fiscus

LASTEN [13]

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Algemeen	2.073 (+20%)	1.728	1.857	2.056
Verenigingskosten	30 (-41%)	74	74	56
Kosten NGF-Leden	1.084 (+13%)	962	1.222	928
Samenwerkingen	199 (28%)	155	153	200
Evenementen	407 (-24%)	536	198	399
Wedstrijden	269 (-44%)	482	485	480
Jeugd & Familie	122 (-52%)	256	275	186
Sportief Beleid	587 (-11%)	657	677	669
Duurzaam Beheer	302 (-34%)	455	441	356
Topgolf	1.497 (-9%)	1.651	1.671	1.562
Marketing	466 (-33%)	691	427	878
Communicatie	1.460 (+18%)	1.239	1.382	1.208
Sponsoring	347 (+18%)	368	325	302
TOTAAL LASTEN	8.843 (-4%)	9.254	9.187	9.280

De totale geconsolideerde lasten zijn in 2020 in totaal € 411K lager uitgevallen dan begroot en dit was € 344K lager dan 2019. Hierbij dient natuurlijk opgemerkt te worden dat 2020 een bijzonder jaar was door corona. Veel activiteiten zijn vanuit de NGF geannuleerd wat een substantiële verlaging van de kosten tot gevolg heeft gehad. Daar komt nog bij dat, in overleg met de accountant, een bedrag van ruim € 300K in de kosten 2020 is opgenomen die door corona later wordt uitgegeven, hopelijk in 2021. Deze worden in de verschillende kostenposten hieronder specifiek benoemd.

Het NGF-bestuur, de commissieleden en overige vrijwilligers ontvangen geen financiële vergoeding voor de uitvoering van hun taken.

Bij de NGF (exclusief DeWeerelt van Sport) waren ultimo 2020 48 werknemers (gemiddeld 36,4 fte) in dienst (2019: 41 werknemers, gemiddeld 33,4 fte). De stijging van het aantal fte is voor een goot deel te verklaren doordat de NGF-coaches (4,5 fte) in dienst zijn gekomen van de NGF (een deel vanaf oktober en een deel vanaf november 2020). Door de toename van het aantal fte zijn de totale loonkosten in 2020 ongeveer € 100K hoger uitgevallen dan begroot. De personeelskosten worden hieronder bij de verschillende kostenpos-ten verder toegelicht.

In mei 2020 hebben de Leden in de Algemene Ledenvergadering het voorstel van het bestuur van de NGF aangenomen om het resultaat over het boekjaar 2019 van € 14K te bestemmen aan de inkoop van project-managementondersteuning voor IT-projecten. In de detailomschrijving over 2020 zal worden aangegeven waar (een deel van de) kosten wegvallen tegen deze bestemmingsreserve.

Het NGF-bestuur geeft graag meer inzicht in de ICT- en support -kosten, omdat deze aanzienlijk stijgen alsook de organisatie van de activiteiten omtrent GOLF.NL, de ICT-investeringen en vaste kosten die daarbij horen.

GOLF.NL

Eind 2014 heeft de NGF besloten om haar samenwerking met Sanoma te beëindigen. De NGF wilde meer regie kunnen voeren over de communicatie en tegelijkertijd de kosten hiervan verlagen. Tot die tijd vervaar-digde Sanoma - tegen betaling van € 1,8 miljoen per jaar - zes keer per jaar het GOLFjournaal en voerde zij de redactie over de website GOLF.NL. De inkomsten van advertenties kwamen ten goede aan Sanoma.

Vanaf 2015 is de NGF een samenwerking aangegaan met TIG Sports en is er begonnen met het zelfstandig uitbouwen van het platform GOLF.NL. Daarbij was kortweg de taak van TIG Sports om advertenties te verkopen en van de NGF om zelf de ‘content’ te maken met een eigen redactie en daarnaast het project-management te voeren over het bouwen aan het mediaplatform. Vanwege btw-voordelen is toen besloten de exploitatie in een BV van TIG Sports onder te brengen (Weekly Media bv).

Eind 2014 is vastgelegd dat alle intellectuele eigendommen en het (technische) platform toebehoren aan de NGF. Ook is afgesproken dat het resultaat van de bv (negatief of positief) in de verhouding 50%-50% verdeeld wordt tussen de NGF en TIG Sports. De bijdrage van de NGF aan dit platform is in 2015 vastgesteld op € 1.100.000, exclusief btw, per jaar wat een besparing van € 550.000 per jaar ten opzichte van de oude situatie is.. In de afgelopen vijf jaar is er in de bv een positief resultaat van totaal ongeveer € 250.000 gereali-seerd. De investeringen vanuit deze bv in het platform GOLF.NL bedraagt in deze periode ongeveer € 1.250.000. Dit betreft met name de website GOLF.NL en de app GOLF.NL.

- De in 2015 gesloten overeenkomst tussen TIG Sports en de NGF is in 2020 tot een einde gekomen en er is vervolgens met beider goedvinden besloten dat de NGF de exploitatie van het GOLF.NL platform in de nabije toekomst in eigen handen neemt, met als de belangrijkste redenen:
- De GOLF.NL websites en app, met het bijbehorende bereik dat in de afgelopen vijf jaar is opgebouwd, zijn voor de NGF van strategisch belang.
 - De NGF bepaalt in de praktijk nu al voor 100% alle activiteiten en heeft 100% van de medewerkers in loondienst.
 - De fiscale voordelen zijn minder groot door het verlagen van het btw-tarief van 21% naar 9% op online activiteiten.
 - De inbreng van TIG Sports blijft behouden, omdat zij heeft aangegeven nog steeds voor de NGF een deel van de commerciële invulling te willen leveren tegen een vaste vergoeding per jaar.

In de komende maanden zal de NGF onderzoeken of zij de exploitatie van het platform GOLF.NL in de vereniging NGF kan onderbrengen en/of dat de NGF de bv van TIG Sports zal overnemen en op middellange termijn bij de NGF zal onderbrengen.

ICT NGF

De NGF heeft in de afgelopen vijf jaar veel tijd en erg veel geld geïnvesteerd in het ‘toekomstproof’ maken van haar ICT-omgeving. Dat was nodig omdat de bestaande omgeving compleet verouderd was, maar ook om in te kunnen spelen op de veranderende behoefte van de golfers en golfclubs. Hieronder staat een overzicht van de belangrijkste investeringen:

- Het platform GOLF.NL met websites www.golf.nl voor de golfer en www.ngf.nl die de golfclubs en al haar vrijwilligers voorziet van de benodigde en juiste informatie.
- De app GOLF.NL om de golfer te activeren door handicapscores te kunnen laten invoeren en starttijden te kunnen reserveren.
- Marketingtools om mensen die gebruikmaken van de app te kunnen bereiken en daarmee te activeren.
- Het platform Golfstart om mensen die willen starten met golf een goed overzicht van het aanwezige aanbod te presenteren.
- Een compleet nieuwe database voor de ledenadministratie om enerzijds de uitwisseling via de softwareleveranciers met de NGF te verbeteren en anderzijds data beter te kunnen opslaan die gebruikt kan worden om ontwikkelingen in golf beter te volgen ten behoeve van de NGF-Leden en de NGF-organisatie.
- De ontwikkeling van het platform GOLFGO.NL, dat ook volledig is geïntegreerd in de app GOLF.NL.

De ICT-investeringen worden in drie jaar afgeschreven. De afschrijvingen zijn door de hogere investeringen de afgelopen jaren gestegen van € 200.000 naar ruim € 400.000 op jaarbasis. Dat is exclusief de afschrijvingen van de investeringen die in de hierboven beschreven samenwerking met TIG Sports hebben plaatsgevonden aangezien deze investeringen vanuit de bv zijn gedaan.

Naast de ICT-investeringen brengt het hebben van een goede ICT-infrastructuur ook veel vaste kosten met zich mee. Denk hierbij o.a. aan bedragen voor licenties, support en beheer en hosting. Voor de NGF komen deze jaarlijkse kosten voor ICT (kantoor, platformen, specifieke software voor competitie en wedstrijden en ledenadministratie) op circa € 500.000. Dat is een factor 2 tot 3 hoger dan vijf jaar geleden. Dit is noodzakelijk met het oog op de toekomst en daarbij bedragen deze kosten niet meer dan 5,5% van het jaarlijkse NGF-budget en zijn dus goed in verhouding. Het positieve effect van de investeringen is te zien in een afname van de kosten van bijvoorbeeld de ledenadministratie die vanaf 2021 zullen dalen met ruim € 250.000 per jaar.

Afschrijvingen

Het NGF-bestuur heeft de directie, vanwege de fors toegenomen ICT-kosten, begin 2020 gevraagd om het totale ICT-landschap - inclusief kosten - helder in kaart te brengen. Dit is ondertussen gebeurd en het NGF-bestuur heeft er vertrouwen in dat de ICT-kosten onder controle zijn en dat de investeringen in de komende jaren veel gaan bijdragen aan het bereiken van onze doelstellingen. Hierbij is het de verwachting dat de ICT-kosten niet verder toenemen.

Algemeen: € 2.073K

De gerealiseerde algemene kosten zijn € 345K hoger dan werd begroot voor 2020. De huisvestings- en kantoorkosten zijn iets hoger dan begroot (€ 19K). Een nagekomen onverwachte rekening voor servicekosten is hiervan de reden.

De hogere personeelskosten (€ 45K) kunnen grotendeels worden verklaard door het aannemen van 0,8 fte ter ondersteuning van de directie en HR. De post Overige personeelskosten is € 14K lager uitgevallen doordat het geplande opleidingsprogramma vanwege corona niet in zijn geheel is uitgevoerd.

De bedrijfsvoering van de NGF bevat steeds meer ICT-gerelateerde werkzaamheden. De significant hogere automatiseringskosten (€ 277K) worden grotendeels verklaard door extern ingehuurd ICT-projectmanagement (1 fte op basis van zzp-tarieven) en hoger dan begroot uitgevallen kosten voor het project GOLFGO gecombineerd met het besluit om deelnemende banen in 2020 hiervoor geen vergoeding te vragen. In de ALV van november 2020 is een uitgebreide toelichting gegeven op de ICT-kosten van de NGF. In de beschrijving hierboven is ook een aparte paragraaf aan ICT-kosten gewijd. De verwachting is dat de ICT- en supportkosten in de komende jaren op dit niveau zullen blijven. Wij hebben de overtuiging dat de fors hoger begrote bedragen dan in 2020 voor ICT en support in 2021 realistisch zijn en niet weer significant overschreden zullen worden. Op de post Algemeen Automatisering is tevens de bestemmingsreserve van € 14K geboekt. In 2020 zijn is er € 23K meer uitgegeven aan juridisch en zakelijk advies. Deze kosten hebben betrekking op uitgaven voor GOLFGO en corona gerelateerde onderwerpen.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Algemeen Personeelskosten	434	389	401	473
Algemeen Verzekeringskosten personeel	30	32	31	31
Algemeen Vervoerskosten	193	190	213	195
Algemeen Overige personeelskosten	39	53	54	58
Algemeen Huisvesting	204	164	167	151
Algemeen Kantoor	78	99	106	83
Algemeen Automatisering	552	275	402	400
Algemeen Afschrijvingen	279	270	223	400
Algemeen Drukwerk	-3	8	3	2
Algemeen Accountantskosten	29	28	28	29
Algemeen Juridische kosten	26	15	15	15
Algemeen Advieskosten	62	50	64	69
Algemeen Lidmaatschappen	148	144	141	144
Algemeen Reiskosten	2	11	9	6
TOTAAL ALGEMEEN	2.073	1.728	1.857	2.056

Vereniging: € 30K

In totaal vallen deze kosten fors lager (€ 44K) uit dan begroot. De kosten voor de Algemene Ledenvergadering laten lagere kosten (€ 8K) zien, omdat beide Algemene Ledenvergaderingen ‘online’ zijn georganiseerd. Ook de bestuurskosten zijn lager dan begroot (€ 12K). Het bestuur heeft in verband met de coronacrisis veel vaker dan normaal vergaderd, maar in 95% van de gevallen was dit online. Tevens laten de NGF-commissies lagere kosten zien (€ 24K). Ook hier is corona de reden. Minder fysieke bijeenkomsten, daardoor lagere kosten m.b.t. huur ruimtes, consumpties en gereden kilometers.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Verenigingskosten ALV	2	10	6	8
Verenigingskosten Bestuur	1	13	10	12
Verenigingskosten Commissies	27	51	58	36
TOTAAL VERENIGING	30	74	74	56

NGF-Leden: € 1.084K

De kosten gerelateerd aan NGF-Leden vallen met € 122K hoger uit dan begroot. Voor de ledenadministratie zijn de licentie- en supportkosten voor de ‘nieuwe’ ICT-omgeving hoger dan de oude situatie. Dat heeft in 2020 tot een stijging van € 114K geleid. Dat was bij het opstellen van de begroting 2020 nog niet volledig inzichtelijk, waardoor de begroting te laag was ingestoken. Een positief gevolg van de hogere kosten is dat de uitgaven voor de (uitbestede) ledenadministratie € 125K lager zijn dan begroot. Kijkend naar 2021 verwachten we dat deze kosten tezamen ten opzichte van de jaren 2018–2019 een kostenvoordeel opleveren van een ongeveer € 200K per jaar.

De hogere kosten voor NGF Zakelijk (€ 138K) komen voor een groot deel door het onderzoek naar ‘optimalisatie van lidmaatschappen’. De totale kosten voor dit onderzoek zijn niet gestegen, maar alle nog resterende werkzaamheden en kosten zijn op verzoek van de NGF in 2020 uitgevoerd en gefactureerd. Hiermee zijn alle kosten voor de eerste ronde van het onderzoek naar ‘optimalisatie van lidmaatschappen’ voldaan.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	208	207	210	317
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	2	10	14	15
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	220	345	365	124
Kosten NGF-Leden software Ledenadministratie	264	150	220	200
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	106	106	106	106
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	78	60	105	60
Kosten NGF-Leden Opleidingen	5	21	23	26
Kosten NGF-Jeugd committed to	0	0	7	0
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	201	63	172	80
TOTAAL NGF-LEDEN	1.084	962	1.222	928

Samenwerkingen: € 199K

De NGA wordt al jaren ondersteund door de inzet van 0,8 fte ondersteuning die tot en met 2019 bij personeelskosten Duurzaam Beheer stond. In de exploitatie van 2020 en in de begroting van 2021 is deze kostenpost bij Samenwerkingen NGA verantwoord. Hiermee wordt een overschrijding van € 53K in 2020 verklaard. Aan de PGA Holland is zoals begroot € 50K uitgegeven en aan de NVG met € 68K iets meer dan begroot (€ 3K).

De beslissing in 2018 om met vier andere sportbonden samen het kantoor DeWeerelt van Sport te exploiteren levert de NGF nog steeds, vooral ook niet financiële, voordelen op. De lagere kosten zijn een direct gevolg van minder activiteiten in DeWeerelt van Sport vanwege corona.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Samenwerkingen PGA	50	50	53	50
Samenwerkingen NVG	68	65	60	65
Samenwerkingen NGA en Overig	53	0	0	47
Samenwerking DeWeerelt	28	40	40	38
TOTAAL SAMENWERKINGEN	199	155	153	200

Evenementen: € 407K

In 2020 stonden er met de Ladies European Tour, de B-NL Challenge Trophy, het Olympic Festival en het ELTK Heren, een viertal grote evenementen op het programma. In verband met corona is van deze evenementen alleen het ELTK Heren op de Hilversumsche GC doorgegaan met € 30K aan uitgaven. Het NGF-bestuur heeft in overleg met de Belgische Golf Federatie besloten om de B-NL Challenge Trophy vanuit coronaperspectief mogelijk in 2021 te organiseren, waarna België de editie van 2022 zal organiseren. Oorspronkelijk was het de bedoeling dat België de editie van 2021 zou organiseren nadat Nederland het evenement in 2020 had georganiseerd. In overleg met de accountant is besloten om € 250.000 aan nog niet uitgegeven kosten voor specifiek dit evenement in de kosten van 2020 mee te nemen, omdat er wel verplichtingen voor aangegaan zijn. Daarom zijn de kosten bij Evenementen Diversen toch min of meer gelijk aan de begroting.

Het KLM Open 2020, de Golf Awards en het Olympic Festival zijn vanwege corona ook niet doorgegaan en daardoor is er € 124K minder uitgegeven.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Evenementen Personeelskosten	126	136	64	124
Evenementen KLM Open	1	70	88	70
Evenementen ING Private Banking Golfweek	0	0	0	0
Evenementen Olympische Spelen	0	30	0	0
Evenementen Golf Awards	0	25	8	0
Evenementen Diversen	280	275	38	205
TOTAAL EVENEMENTEN	407	536	198	399

Wedstrijden: € 269K

De kosten voor Wedstrijden zijn met € 213K vanwege corona aanzienlijk lager dan begroot. Het aantal georganiseerde wedstrijden is aanzienlijk lager geweest met lagere kosten als gevolg op alle kostenposten (prijzen-geld, reis- en verblijfkosten, baanvergoedingen, kleding en gehandcaptengolf). De NGF heeft de banen die gastheer waren in het eerste gedeelte van het seizoen (t/m juni-juli) wel 50 tot 100% van de baanvergoeding betaald afhankelijk van de annuleringstermijn . Vandaar dat toch nog € 79K aan kosten is gemaakt.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Wedstrijden Personeelskosten	118	119	114	127
Wedstrijden Prijzen(gelden)	38	110	99	102
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	25	75	87	75
Wedstrijden Baanvergoedingen	79	128	121	133
Wedstrijden Kleding	4	30	41	25
Wedstrijden Gehandcaptengolf	4	11	14	10
Wedstrijden Diversen	1	9	9	8
TOTAAL WEDSTRIJDEN	269	482	485	480

Jeugd & Familie: € 122K

In 2020 is € 134K minder besteed aan Jeugd & Familie dan begroot. Het programma ‘intensieve clubbegelei-ding’ komt vanwege andere prioriteiten bij clubs, met als belangrijkste oorzaak corona, langzaam op gang met € 30K lagere uitgaven als gevolg. De kosten voor de diverse RAAK!-evenementen en daarbij horende campagnes en kosten voor materialen zijn door de annulering in verband met corona € 79K lager.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Jeugd & Familie Personeelskosten	76	96	140	96
Jeugd & Familie Familietoernooi	13	15	26	15
Jeugd & Familie GOLF RAAK! digitaal platform & administratie	0	3	0	1
Jeugd & Familie GOLF RAAK! materialen	13	28	25	18
Jeugd & Familie GOLF RAAK! campagnes	0	10	10	0
Jeugd & Familie GOLF RAAK! evenementen	19	73	67	55
Jeugd & Familie GOLF RAAK! diversen	1	31	7	1
TOTAAL JEUGD & FAMILIE	122	256	275	186

Sportief Beleid: € 587K

Ook bij Sportief Beleid vallen de kosten fors lager uit (€ 70K) ten opzichte van de begroting. Ook hier geldt dat de Corona de belangrijkste ‘boosdoener’ is. Van intensieve begeleiding kon in 2020 geen sprake zijn. Verder konden ook de evenementen met betrekking tot De Golf Academie on tour geen doorgang vinden. De kosten voor Gehandcaptengolf hebben betrekking op de inhuur van 0,2 fte via het Fonds Gehandicap-ten Sport. De kosten hiervoor zijn € 14K per jaar en deze persoon is per 1 juli 2020 op deze portefeuille gestart.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Sportief Beleid Personeelskosten	575	572	646	594
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	0	15	17	15
Sportief Beleid De Golf Academie online	2	15	5	0
Sportief Beleid Gehandcaptengolf	7	15	6	15
Sportief Beleid Diversen	3	40	3	45
TOTAAL SPORTIEF BELEID	587	657	677	669

Duurzaam beheer: € 302K

In 2020 zijn de kosten € 153K lager dan begroot. € 50K hiervan zijn personeelskosten die zoals bij ‘Samen-werkingen’ toegelicht aan de samenwerking met de NGA zijn toebedeeld. De lagere kosten voor GEO van € 45K komen door het kleine aantal (her)certificeringen in het coronajaar 2020. Vrijwel alle banen hadden (begrijpelijk) andere prioriteiten. Met het stopzetten van de leerstoel in Wageningen medio 2020, vanwege het niet nakomen van afgesproken tegenprestaties, zijn hier de kosten met € 19K lager uitgevallen. In 2021 worden er wel diverse programma’s met praktijkgericht onderzoek gestart. Ook zijn de begrote kosten voor de Green Deal lager uitgevallen. Het ministerie van VWS heeft middels het Sportakkoord de Green Deal binnen NOC*NSF een plaats gegeven en gezorgd voor financiering. Daarom hoeft er voor dit onderwerp geen bijdrage meer te worden betaald voor ondersteuning aan NOC*NSF.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Duurzaam Beheer Personeelskosten	179	229	232	198
Duurzaam Beheer GEO	47	92	111	85
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	2	10	8	8
Duurzaam Beheer Vogels	1	5	1	4
Duurzaam Beheer Green Deal	11	15	- 10	10
Duurzaam Beheer DTRF	59	78	78	40
Duurzaam Beheer Vewin/VBN/NMF	0	5	0	0
Duurzaam Beheer Golfalliantie	0	10	11	5
Duurzaam Beheer Diversen	3	11	10	6
TOTAAL DUURZAAM BEHEER	302	455	441	356

Topgolf: € 1.497K

In totaal zijn de kosten voor Topgolf € 154K lager dan begroot. De verschillen tussen realisatie en begroting 2020 en begroting 2021 moeilijk vergelijkbaar, omdat er per eind 2020 4,5 fte coaches in dienst zijn genomen in plaats van een tiental coaches met zzp-contracten. Door corona zijn de kosten voor buitenlandse uitzendingen naar amateurtoernooien, zoals de ELTK's, WK, Senioren topgolf en gehandicapten topgolf € 197K lager dan begroot. Er is in 2020 voor € 60K geïnvesteerd in technologie en meetapparatuur die de coaches kan ondersteunen. De hogere kosten van € 24K voor 'Ondersteuning professionals' zijn een directe bijdrage voor Golf Team Holland.

	BEGROTING		BEGROTING	
	2020	2020	2019	2021
Topgolf Personeelskosten	210	223	214	198
Topgolf Coaches Personeelskosten	96	0	0	423
Topgolf B- en C-selectie	209	233	282	28
Topgolf Coaching Oranje Heren	99	107	109	49
Topgolf Coaching Oranje Dames	22	92	78	22
Topgolf Coaching overig	153	155	157	204
Topgolf Mentale coaching	0	5	1	0
Topgolf Fysieke coaching	38	30	43	37
Topgolf Performance coaching	40	45	7	0
Topgolf Opleiding coaches	80	84	90	0
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	29	37	31	43
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	200	212	223	163
Topgolf Toernooien Buitenland	63	136	136	128
Topgolf WK	0	29	0	0
Topgolf ELTK	32	51	55	52
Topgolf IEAK	16	14	14	15
Topgolf Materialen spelers	76	15	17	35
Topgolf Medische ondersteuning	15	10	8	10
Topgolf Ondersteuning professionals	99	75	97	75
Topgolf Senioren	17	60	65	50
Topgolf Gehandicapten	3	38	44	30
TOTAAL TOPGOLF	1.497	1.651	1.671	1.562

Marketing (€ 466K) en Communicatie (€ 1.460K)

De cijfers voor Marketing en Communicatie worden hier gezamenlijk toegelicht door een herschikking van met name personeelskosten (van Communicatie naar Marketing). Hierdoor kunnen de afwijkingen groter lijken dan ze eigenlijk zijn. Bij Marketing is er sprake van een daling van € 117K aan personeelskosten en bij communicatie een stijging van € 175K, waardoor de totale personeelskosten € 58K hoger uitvallen dan begroot. De kosten die bij Communicatie overblijven zijn de 'zuivere' personeelskosten van de redactie van GOLF.nl. Verder valt op dat de campagnekosten € 122K lager zijn dan begroot. Er is besloten minder aan campagnes uit te geven, omdat enerzijds de golfbanen een tijd lang dicht waren en toen ze weer open gingen het dermate druk was dat campagnes een verspilling van geld zouden zijn geweest en anderzijds doordat de coronabeperkingen een goede aantrekkelijke campagne ook lastig maakten.

De kosten voor Communicatie wijken nauwelijks af van de begroting met uitzondering van de kosten voor WEEKLY.nl. Er is in verband met corona besloten een aantal specials te maken die niet begroot waren. Ook is in 2020, door tegenvallende opbrengsten uit advertenties, besloten om het tweede nummer GOLF.nl digitaal uit te geven. Dat is in de uitgaven van de NGF niet terug te zien, maar in zijn totaliteit heeft dit wel tot lagere uitgaven geleid in de bv waarin het Magazine GOLF.NL wordt uitgegeven. Voor meer toelichting over de exploitatie van GOLF.nl verwijzen wij u naar pagina 23.

	BEGROTING			BEGROTING
	2020	2020	2019	2021
Marketing Personeelskosten	368	485	379	560
Marketing Campagne kosten	58	180	10	282
Marketing Inhuur derden	8	15	0	30
Marketing Diversen	32	11	38	6
TOTAAL MARKETING	466	691	427	878
	BEGROTING			BEGROTING
	2020	2020	2019	2021
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	421	246	256	438
Communicatie nieuwsbrieven tool	71	65	115	70
Communicatie GOLF.NL online	459	475	242	435
Communicatie GOLF.NL Magazine	454	453	750	150
Communicatie GOLF.NL Weekly	55	0	19	115
TOTAAL COMMUNICATIE	1.460	1.239	1.382	1.208

Sponsoring (€ 347K)

Er is in 2020 € 21K minder uitgegeven aan sponsorkosten dan begroot. Van de sponsorkosten van € 271K zijn in overleg met de accountant de bedragen die betrekking hebben op het sponsorcontract van 2020, te weten € 57K van ING en € 18K van TeamNL, gereserveerd om uitgaven in 2021 te dekken. Door corona zijn deze activiteiten met een totaal kostenbedrag van € 75K niet doorgegaan. De € 271K aan sponsorkosten bestaat voor € 60K aan advertentiekosten van sponsors die ten goede komen aan GOLF.NL, voor € 203K aan activatie van sponsorcontracten en voor € 8K aan bedrijfslidmaatschappen.

	BEGROTING			BEGROTING
	2020	2020	2019	2021
Sponsoring personeelskosten	76	75	69	76
Sponsoring kosten	271	293	256	226
TOTAAL SPONSORING	347	368	325	302

Enkelvoudige balans per 31 december 2020

(na voorstel resultaatbestemming, bedragen maal € 1.000)

ACTIVA	31-12-2020	31-12-2019
Vaste activa		
Immateriële vaste activa [14]	552	390
Materiële vaste activa [15]	422	474
Vlottende activa		
Debiteuren [16]	368	427
Vorderingen op groepsmaatschappijen [17]	1.275	735
Overige Vorderingen [18]	681	881
Liquide middelen [19]	3.769	3.294
Totaal	7.067	6.201

PASSIVA	31-12-2020	31-12-2019
Eigen vermogen		
Algemene Reserve [20]	4.728	4.728
Bestemmingsreserves [21]	409	14
Voorzieningen [22]	45	45
Kortlopende schulden [23]	1.885	1.414
Totaal	7.067	6.201

Enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2020 en 2019
(bedragen maal € 1.000)

BATEN [24]	2020	2019
Contributie Leden, handicapregistratie, golfbaanpermissie	6.696	6.520
Contributie niet-homeclub	91	54
Bijdragen Geassocieerden	0	0
Bankrente	0	0
Subsidies	1.060	1.016
Sponsorinkomsten	592	668
Publicaties	81	148
Overige opbrengsten	666	674
TOTAAL BATEN	9.186	9.080
LASTEN [25]	2020	2019
ALGEMEEN		
Algemeen Personeelskosten	423	395
Algemeen Verzekeringskosten personeel	30	31
Algemeen Vervoerskosten	193	213
Algemeen Overige personeelskosten	39	54
Algemeen Huisvesting	204	167
Algemeen Kantoor	75	98
Algemeen Automatisering	552	402
Algemeen Afschrijving	263	207
Algemeen Drukwerk	- 3	3
Algemeen Accountantskosten	29	28
Algemeen Juridische kosten	26	15
Algemeen Advieskosten	62	64
Algemeen Lidmaatschappen	148	141
Algemeen Reiskosten	2	9
TOTAAL ALGEMEEN	2.043	1.827
VERENIGING		
Verenigingskosten Algemene Ledenvergadering	2	6
Verenigingskosten Bestuur	1	10
Verenigingskosten Commissies	27	58
TOTAAL VERENIGING	30	74

LASTEN [25]	2020	2019
NGF-LEDEN		
Kosten NGF-Leden Personeelskosten	208	210
Kosten NGF-Leden Bijeenkomsten	2	14
Kosten NGF-Leden Ledenadministratie	189	290
Kosten NGF-Leden Software Ledenadministratie	233	189
Kosten NGF-Leden Verzekeringen	106	106
Kosten NGF-Leden Informatievoorziening	78	105
Kosten NGF-Leden Opleidingen	5	23
Kosten NGF-Leden Committed to	0	7
Kosten NGF-Leden NGF Zakelijk	201	172
TOTAAL NGF-LEDEN	1.022	1.116
SAMENWERKINGEN		
Samenwerkingen PGA Holland	50	53
Samenwerkingen NVG	68	60
Samenwerking NGA en Overig	53	0
Samenwerkingen DeWeerelt	28	40
TOTAAL SAMENWERKINGEN	199	153
EVENEMENTEN		
Evenementen Personeelskosten	126	64
Evenementen KLM Open	1	88
Evenementen ING Golfweek	0	0
Evenementen Olympische Spelen	0	0
Evenementen Golf Awards	0	8
Evenementen Diversen	280	38
TOTAAL EVENEMENTEN	407	198
WEDSTRIJDEN		
Wedstrijden Personeelskosten	118	114
Wedstrijden Prijzen(gelden)	38	99
Wedstrijden Reis- en verblijfkosten	25	87
Wedstrijden Baanvergoedingen	79	121
Wedstrijden Kleding	4	41
Wedstrijden Gehandicaptengolf	4	14
Wedstrijden Diversen	1	9
TOTAAL WEDSTRIJDEN	269	485

LASTEN [25]	2020	2019
JEUGD & FAMILIE		
Jeugd & Familie Personeelskosten	76	140
Jeugd & Familie Familietoernooi	13	26
Jeugd & Familie RAAK! digitaal platform & administratie	0	0
Jeugd & Familie RAAK! materialen	13	25
Jeugd & Familie RAAK! campagnes	0	10
Jeugd & Familie RAAK! evenementen	45	67
Jeugd & Familie RAAK! diversen	1	22
TOTAAL JEUGD & FAMILIE	148	290
SPORTIEF BELEID		
Sportief Beleid Personeelskosten	575	646
Sportief Beleid De Golf Academie on tour	0	17
Sportief Beleid De Golf Academie online	2	5
Sportief Beleid Gehandicaptengolf	7	6
Sportief Beleid Diversen	3	3
TOTAAL SPORTIEF BELEID	587	677
DUURZAAM BEHEER		
Duurzaam Beheer Personeelskosten	179	232
Duurzaam Beheer GEO	47	111
Duurzaam Beheer Informatievoorziening	2	8
Duurzaam Beheer Vogels	1	1
Duurzaam Beheer Green Deal	11	- 10
Duurzaam Beheer DTRF	59	78
Duurzaam Beheer Vewin/VBN/NMF	0	0
Duurzaam Beheer Golfalliantie	0	11
Duurzaam Beheer Diversen	3	10
TOTAAL DUURZAAM BEHEER	302	441

LASTEN [25]	2020	2019
TOPGOLF		
Topgolf Personeelskosten	210	214
Topgolf Coaches Personeelskosten	96	0
Topgolf Coaching B- en C-selectie	209	282
Topgolf Coaching Oranje Heren	99	109
Topgolf Coaching Oranje Dames	22	78
Topgolf Coaching overig	153	157
Topgolf Mentale coaching	0	1
Topgolf Fysieke coaching	38	43
Topgolf Performance coaching	40	7
Topgolf Opleiding coaches	80	90
Topgolf Reis- en communicatiekosten coaches	29	31
Topgolf Trainingen Nederland en buitenland	200	223
Topgolf Toernooien buitenland	63	136
Topgolf WK	0	0
Topgolf ELTK	32	55
Topgolf IEAK	16	14
Topgolf Materialen spelers	76	17
Topgolf Medische ondersteuning	15	8
Topgolf Ondersteuning professionals	99	97
Topgolf Senioren	17	65
Topgolf Gehandicapten	3	44
TOTAAL TOPGOLF	1.497	1.671
MARKETING		
Marketing Personeelskosten	368	379
Marketing Campagnekosten	58	10
Marketing Inhuur derden	8	0
Marketing Diversen	32	38
TOTAAL MARKETING	466	427
COMMUNICATIE		
Communicatie GOLF.NL personeelskosten	421	256
Communicatie nieuwsbrieven tool	71	115
Communicatie GOLF.NL online	459	242
Communicatie GOLF.NL Magazine	454	750
Communicatie GOLF.NL Weekly	55	19
TOTAAL COMMUNICATIE	1.460	1.382

LASTEN [25]	2020	2019
SPONSORING		
Sponsoring personeelskosten	76	69
Sponsoring kosten	271	256
TOTAAL SPONSORING	347	325
TOTAAL LASTEN	8.777	9.066
RESULTAAT	409	14
RESULTAATBESTEMMING		
	2020	2019
Saldo resultaatbestemming	14	31
Resultaat voor resultaatbestemming	409	14
Dotatie Bestemmingsreserves	409	14
Onttrekking Bestemmingsreserves	- 14	- 31
Dotatie aan de Bestemmingsreserve	409	14

Het resultaat over 2020 bedraagt € 409K positief. Na consolidatie met St. Del Court Fonds is het positieve geconsolideerde resultaat over 2020 € 398K.

Vooruitlopend op het besluit van de Algemene Ledenvergadering stelt het bestuur voor het resultaat an € 409K als volgt te bestemmen:

- € 165.000 teruggave Leden
- € 80.000 ten behoeve van Topgolf i.v.m. corona
- € 50.000 ten behoeve van Ladies European Tour en Challenge Tour event i.v.m. corona
- € 50.000 ten behoeve van extra ontwikkeling in (de app) GOLF.NL
- € 40.000 ten behoeve van Praktijkonderzoek voor Duurzaam Beheer van Golfbanen
- € 24.000 ten behoeve van boek 100 jaar golf in Nederland

Toelichting op de enkelvoudige balans per 31 december 2020				
(bedragen maal € 1.000)				
ACTIVA				
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [14]		2020	2019	
Website				
Boekwaarde op 1 januari		390	136	
Aanschaffingen in boekjaar:				
- website en database	355		395	
Totaal aanschaffingen		355		395
		745		531
Af: afschrijvingen per 31 december		- 193		- 141
Boekwaarde per 31 december		552		390
Cumulatieve aanschafwaarde immateriële vaste activa		1.350		995
Cumulatieve afschrijvingen immateriële vaste activa		- 798		- 605
Boekwaarde per 31 december		552		390
MATERIËLE VASTE ACTIVA ENKELVOUDIG [15]		2020	2019	
Inventaris				
Boekwaarde op 1 januari		474	526	
Aanschaffingen in boekjaar:				
- verbouwing/inrichting	0		1	
- promotiematerialen	0		0	
- ICT-apparatuur	17		13	
Totaal aanschaffingen		17		14
		491		540
Af: afschrijvingen per 31 december		- 69		- 66
Boekwaarde per 31 december		422		474
TOTALE VASTE ACTIVA				
Cumulatieve aanschafwaarde materiële vaste activa		693		676
Cumulatieve afschrijvingen materiële vaste activa		- 271		- 202
Boekwaarde per 31 december		422		474
Totale Boekwaarde per 31 december		974		864

DEBITEUREN [16]	2020	2019
Debiteuren	393	452
Af: voorziening	- 25	- 25
Totaal	368	427

VORDERINGEN OP GROEPSMAATSCHAPPIJEN [17]	2020	2019
St. Golf Team Holland	27	38
Vereniging NGF CAO Golfbranche	0	14
Rekening-courant St. GOLF RAAK!	93	119
Rekening-courant St. Del Court Fonds	0	0
Rekening-courant St. Golfsport	1.155	564
Totaal	1.275	735

OVERIGE VORDERINGEN [18]	2020	2019
Aanmaken clubkaarten nieuwe boekjaar	29	51
Bankrente	0	0
Contributies en abonnementen	94	57
IT-communicatieplatform	1	9
Waarborgsom	40	40
Te vorderen voorschotten	208	50
Verzekering	30	137
Pensioenpremie	0	31
Huur	35	33
Overige vorderingen	38	65
Weekly Media lening	206	208
Weekly Media voorschot	0	200
Totaal	681	881

LIQUIDE MIDDELEN [19]	2020	2019
<i>Spaarrekeningen</i>		
ABN-AMRO	2.007	2.007
Van Lanschot Bankiers	8	8
ING	101	101
<i>Rekening-courant</i>		
ABN AMRO	173	167
Van Lanschot Bankiers	334	26
ING Private Banking	1.146	983
Kas	0	2
Totaal	3.769	3.294
De liquide middelen staan ter vrije beschikking.		

PASSIVA

Het geconsolideerde eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 5,4 miljoen (2019: circa € 5 miljoen). Voor het verloopoverzicht hiervan verwijzen wij naar de toelichting op de geconsolideerde jaarrekening.

Het enkelvoudige eigen vermogen van de NGF bedraagt circa € 5,1 miljoen (2019: circa € 4,8 miljoen). Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen wordt verklaard door het feit dat de geconsolideerde entiteiten stichtingen en verenigingen zijn, waardoor geen kapitaalbelang tot uitdrukking kan worden gebracht, zodat eliminatie van een zodanig kapitaalbelang tegenover het eigen vermogen van de stichting respectievelijk vereniging niet mogelijk is.

Het verschil tussen het geconsolideerde en enkelvoudige eigen vermogen is als volgt gespecificeerd:

EIGEN VERMOGEN	2020	2019
Geconsolideerd eigen vermogen	5.390	5.006
<i>Voegingen</i>		
St. Del Court Fonds	- 253	- 264
St. tot Bevordering van de Golfsport	0	0
St. RAAK!	0	0
Enkelvoudig eigen vermogen	5.137	4.742

ALGEMENE RESERVE [20]	2020	2019
Stand op 1 januari	4.728	4.728
Resultaat na bestemming	0	0
Stand per 31 december	4.728	4.728

BESTEMMINGSRESERVES [21]	
Voor het gedeelte van het eigen vermogen waaraan het bestuur een bestedingsbeperking heeft gegeven, wordt een bestemmingsreserve gevormd. Dit betreft de volgende bestemmingsreserves.	
	NGF
Stand 1 januari 2018	144
Dotatie	31
Onttrekking	- 144
Stand 31 december 2018	31
Dotatie	14
Onttrekking	- 31
Stand 31 december 2019	14
Dotatie	409
Onttrekking	- 14
Stand 31 december 2020	409

VOORZIENINGEN [22]	2020	2019
Jubileumuitkeringen per 1 januari	45	51
Dotatie aan voorziening	0	0
Onttrekking aan voorziening	0	- 6
Mutatie boekjaar	45	- 6
Jubileumuitkeringen per 31 december	45	45

De looptijd van de voorziening jubileumuitkeringen:

Korter dan 1 jaar € 10K

Tussen 1 en 5 jaar € 25K

Langer dan 5 jaar € 10K

€ 45K

KORTLOPENDE SCHULDEN [23]	2020	2019
Crediteuren	768	825
Rekening-courant St. Golfsport	0	0
Vooruitontvangen sponsoring	246	46
Belastingen en premies	204	160
Bankkosten	0	0
Accountant	18	28
Opmaak jaarverslag	0	4
Vakantietoeslag en vakantiedagen personeel	156	136
Communicatieplatform GOLF.NL	0	0
Samenwerkingen	3	10
Verplichtingen toernooien	250	0
Golf Team Holland	0	0
Pensioenpremie	0	0
Overige schulden en overlopende passiva	240	205
Totaal	1.885	1.414

Toelichting op de enkelvoudige staat van Baten en Lasten over 2020

Voor de toelichting op de verschillen in de realisatie 2020 ten opzichte van de begroting 2020 verwijzen wij u naar de toelichting zoals opgenomen bij de geconsolideerde jaarrekening.

Hieronder lichten wij beknopt de belangrijkste verschillen toe tussen de enkelvoudige en de geconsolideerde staat van Baten en Lasten.

BATEN [24]

Bijdragen vrije golfers en Geassocieerden

De afwijking tussen de geconsolideerde en enkelvoudige staat van Baten en Lasten valt te verklaren doordat in de enkelvoudige staat van Baten en Lasten de contributieafdracht van de St. Golfsport aan de NGF is opgenomen.

Overige baten

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten is onder deze post de toerekening voor de indirecte kosten van de NGF aan de St. Golfsport opgenomen.

LASTEN [25]

In de enkelvoudige staat van Baten en Lasten zijn de kosten, welke direct toerekenbaar zijn aan de groeps- maatschappijen, niet opgenomen.

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: het bestuur van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht gecontroleerd. Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

De jaarrekening bestaat uit:

- 1. de enkelvoudige en geconsolideerde balans per 31 december 2020;
- 2. de enkelvoudige en geconsolideerde winst- en verliesrekening over 2020; en
- 3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie ‘Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening’. Wij zijn onafhankelijk van Koninklijke Nederlandse Golf Federatie zoals vereist in de Wet toezicht accountants-organisaties (Wta), de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhanke-

lijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving vereist is.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn 640 “Organisaties-Zonder-Winststreven” van de Raad voor de Jaarverslaggeving. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de entiteit te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico’s dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico’s bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens

- het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
 - het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing

van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Amsterdam, 21 april 2021

Hoogachtend,
Londen & Van Holland Registeraccountants en Belastingadviseurs

drs. K.J. Schouten RA

BIJLAGE

Specificatie van de Baten over 2020

NGF-LEDEN		2020	VOLW.	JUN.	2019	BEDRAG
1	Koninklijke Haagsche G&CC	1.320	1.212	108	1.315	22.882
2	Noordwijkse GC	1.143	1.082	61	1.161	19.937
3	Hilversumsche GC	1.149	1.011	138	1.140	19.783
4	Utrechtse GC De Pan	984	871	113	975	16.741
5	Kennemer G&CC	1.421	1.247	174	1.383	23.999
6	Eindhovensche Golf	981	899	82	977	17.027
7	Noord Brabantse GC Toxandria	823	731	92	811	13.868
8	Amsterdamse GC	1.064	1.007	57	1.045	18.603
9	GC Kralingen	786	697	89	672	12.542
10	Rosendaelsche GC	1.050	919	131	1.010	17.700
11	GC De Dommel	994	884	110	914	17.008
12	GC De Haar	596	555	41	556	9.985
13	Twentsche GC	1.049	1.003	46	955	17.988
14	Noord-Nederlandse G&CC	1.125	1.007	118	919	17.870
15	Hattemse G&CC	436	407	29	400	7.389
16	eluwse GC	616	560	56	528	9.612
17	De Zuid-Limburgse G&CC Wittem	564	555	9	555	9.799
18	G&CC Lauswolt	823	776	47	792	13.682
19	Sallandsche GC De Hoek	1.015	962	53	961	17.077
20	G&CC Geijsteren	738	696	42	717	12.327
21	GC Kleiburg	1.275	1.205	70	1.224	21.755
22	Drentse GC De Gelpenberg	837	812	25	725	13.275
23	Domburgsche GC	625	601	24	613	8.982
24	Keppelse GC	808	775	33	735	13.503
25	GC De Schoot	1.064	992	72	946	17.834
26	Leender GC Haviksoord	367	365	2	380	6.461
27	GC Oude Maas	874	858	16	829	15.141
28	GC Wouwse Plantage	1.141	1.062	79	1.051	19.253
29	GC Spaarnwoude	2.099	2.042	57	2.358	36.542
30	GC Broekpolder	1.036	980	56	971	17.673
31	de Noordhollandse GC	901	826	75	774	14.551
32	Edese GC Papendal	1.203	1.172	31	1.168	20.194
33	GC Brunssummerheide	834	810	24	786	14.349
34	GC De Hoge Kleij	1.212	1.088	124	1.200	20.605
35	Wassenaarse GC Rozenstein	1.225	1.131	94	1.209	21.100
36	GC Zeewolde	2.310	2.189	121	2.138	40.236
37	GC Zeegersloot	1.470	1.400	70	1.391	24.899
38	GC De Koepel	898	856	42	875	15.524
39	GC Holthuizen	978	931	47	941	16.804
40	G&CC Crossmoor	702	664	38	678	12.047
41	VGC Het Rijk van Nijmegen	1.801	1.633	168	1.727	30.253
43	GV De Woeste Kop	956	906	50	903	16.820

NGF-LEDEN	2020	VOLW.	JUN.	2019	BEDRAG	NGF-LEDEN	2020	VOLW.	JUN.	2019	BEDRAG
137 GC Kavel II Beemster	625	577	48	579	10.449	518 GC De Kieviten	325	320	5	340	5.428
138 GC Westerwolde	223	214	9	216	3.900	520 GC Mariënweide	250	249	1	236	3.845
139 GV Spandersbosch	1.165	1.061	104	1.064	18.934	532 Schaerweijde Golf	815	683	132	683	11.903
140 GC De Hildenberg	441	435	6	362	7.213	540 GC Prinses Wilhelmina	441	435	6	390	7.357
141 GC Bleijenbeek	500	484	16	492	8.543	547 GC Ookmeer	360	350	10	364	6.061
142 GC Het Rijk van Margraten	611	591	20	597	10.671	556 Brabant Golf	130	130	0	173	2.209
143 GV Regthuys	1.804	1.753	51	1.660	32.072	564 Wageningse GC	403	395	8	404	6.982
144 GC Landgoed Bergvliet	2.430	2.332	98	2.258	42.289	567 Gooise GC	229	229	0	217	3.618
145 GC Land van Thorn	526	513	13	540	9.374	571 GC Riel	763	716	47	708	13.063
146 GC Maastricht	424	399	25	425	7.064	572 Golfbaan Sloten	154	152	2	162	2.821
147 G&CC Liemeer	1.381	1.329	52	1.438	20.907	574 Oegstgeester GC	631	617	14	594	11.041
148 Wassenaarse Golf Groendael	441	437	4	430	7.308	579 GC Son	415	400	15	432	6.970
150 GC de Lage Mors	499	483	16	468	8.421	586 GC Landgoed Coudewater	730	699	31	665	12.125
151 GC De Haenen	1.232	1.173	59	1.197	21.577	591 Doornse GC	210	200	10	226	3.586
152 GC Echt-Susteren	233	226	7	219	3.982	595 GC De Vijf Margen	333	309	24	353	5.437
153 GC Dirkshorn	885	851	34	876	15.280	596 Valkenswaardse GC	362	355	7	367	6.138
154 GC Old Course Loenen	695	609	86	661	11.277	603 O & O De Nederlandse Bank	165	165	0	154	2.744
155 Ver. Golfpark Crimpenerhout	301	281	20	335	5.227	605 GC Vught	664	629	35	548	10.343
156 GV De Stok	454	405	49	382	7.475	607 Voorschotense GC	368	358	10	357	6.007
157 Rijsbergse GC De Turfvaert	1.001	961	40	1.000	17.504	610 GC Meerssen	494	478	16	493	8.722
158 GC Emmeloord	742	709	33	693	12.657	615 Haaksbergse GC Het Langeloo	123	114	9	162	1.940
159 Groningse GC Duurswold	407	389	18	355	6.777	616 GC Bois-le-Duc	959	921	38	1.068	16.954
160 GC De Koggen	416	398	18	331	6.917	617 GV Weesp	391	355	36	348	6.283
161 GV Het Woold	1.657	1.572	85	1.504	28.044	619 GV Eyckenduyn	209	205	4	200	3.316
162 GC Stippelberg	1.470	1.399	71	1.423	25.490	622 GC Slottermolen	157	156	1	164	2.877
163 GC Bentwoud	563	544	19	527	9.378	627 GV Soestduinen	436	391	45	414	6.242
164 GV De Swinkelsche	657	633	24	582	11.151	631 GC De Zandvoortse	151	151	0	153	2.759
165 GV Het Caves	681	675	6	645	11.724	632 GC Hoog Vaals	269	248	21	273	4.571
166 GV Hoogland Amersfoort	1.184	1.089	95	1.051	19.943	634 GV A.M.V.J.	272	272	0	272	4.586
168 De Strijensche GC	508	475	33	498	8.422	635 GC Amstelborgh	377	350	27	290	6.037
169 GV De Berckt	625	614	11	582	10.682	636 GC Overloon	220	217	3	200	3.601
171 GC Ockenburgh	793	757	36	782	13.949	638 GV Prins Hendrik	237	236	1	246	4.139
172 St. Golf The Links Valley	504	473	31	286	6.790	639 GV Kapèlkeshof	290	282	8	283	5.049
173 Weleveld Golf BV	519	502	17	433	8.556	642 GC Weilenseind	364	354	10	382	6.439
174 Bernardus	377	360	17	320	5.382	701 GV Nederland	7.969	7.885	84	8.415	145.090
175 GV Uithoorn	240	229	11	84	3.300	702 St. ANWB Golf	48.827	47.945	882	46.550	827.826
176 De Hollandsche GC	632	619	13	0	9.139	703 BurgGolf LoyalTee Club	9.092	8.964	128	8.234	162.287
177 Golf4All Harderwijk	340	316	24	0	4.843	705 St. All4Golf	1.198	1.193	5	1.280	21.378
505 G&CC De Biltse Duinen	982	891	91	1.002	16.639	707 St. Golf4Holland	6.436	6.323	113	6.230	113.535
507 DSV Concordia Golf	340	337	3	304	5.744	708 Het Rijk Golf	3.613	3.538	75	3.458	64.709
510 St. Golf Duinzicht	620	612	8	618	9.918	711 Golfparc Sandur	430	408	22	402	7.073
511 ESTEC GC	204	194	10	220	3.248	712 St. GC NederGolf	95	94	1	121	1.723
513 Haagsche CC Groen-Geel	585	582	3	538	9.788	713 St. Golfpark Exloo	717	708	9	728	12.817
517 GC 't Jagerspaadje	362	358	4	345	6.011	715 St. Club Flogolf	788	747	41	792	13.336

NGF-LEDEN	2020	VOLW.	JUN.	2019	BEDRAG
716 Golf St. De Club	1.148	1.130	18	1.221	20.750
717 St. Golfbaan Delfland	6.510	6.227	283	6.268	113.596
718 St. Top-Club	1.505	1.489	16	1.678	27.295
719 St. Voor Onafhankelijk Clubgolf	6.552	6.410	142	6.290	113.824
720 Nederlandse Studenten GV	380	338	42	351	5.486
721 Vereniging United GC	12.717	12.165	552	12.094	213.776
722 Amsterdamse GV S.H.E.L.L. (einde Lidmaatschap 31-12-2019)	0	0	0	51	0
723 St. GC Spieleshof Boekelo	311	309	2	288	5.504
725 St. GC Erve Braakman	698	678	20	748	12.205
730 St. Golfbaan de Vlietlanden	623	594	29	577	10.207
732 St. Arbor Golf	569	562	7	587	10.118
735 St. Dutch Golf Putten	656	629	27	568	11.039
736 St. Openbare GC Dronten	560	540	20	496	8.911
737 The Dutch	1.094	1.070	24	920	15.016
739 De Zeeuwsche	591	557	34	583	9.590
740 We are Golf BV	1.103	1.038	65	1.023	18.686
744 St. Promotie Limburg Golfland	1.710	1.681	29	1.657	30.393
746 Golfbaan Schinkelshoek	868	839	29	816	15.388
748 St. Club NL	938	902	36	798	14.927
749 GC Zuid-Drenthe	122	114	8	111	1.939
750 St. Dutch Golf Hattem	434	416	18	423	7.498
751 St. Twentse Golf Academy	534	521	13	351	7.792
752 Golf Amsteldijk	1.468	1.365	103	1.084	24.148
753 GC Nederland	9.307	8.840	467	7.347	149.832
754 St. GC Westland	516	497	19	502	8.971
755 St. Ontwikkeling Open Golf Zandvoort	2.593	2.408	185	2.182	43.296
757 St. Golfsport Bentwoud	846	820	26	838	14.884
758 G&CC 't Kruisselt	344	337	7	294	5.555
759 Shortgolf Vereniging Flevoland	302	286	16	296	5.154
760 St. Holland Golft	2.159	2.022	137	1.945	37.314
761 GC Terschelling	190	183	7	202	2.762
762 The International GC	402	373	29	389	6.708
763 St. Hoenderdaal Sport	913	853	60	843	15.606
765 European GC	387	370	17	357	6.621
766 St. Registratie Golf	5.164	4.886	278	3.924	86.414
767 St. TCGC	366	349	17	291	6.022
768 The Duke	900	730	170	866	13.370
769 Golf St. MGv	4.196	4.015	181	3.613	72.534
770 St. Lingewaard Golf	501	474	27	498	8.315
771 St. Handicapregistratie Golfbaan Welschap	366	357	9	375	6.235
772 St. De Goese Golf	941	906	35	880	16.520

NGF-LEDEN	2020	VOLW.	JUN.	2019	BEDRAG
773 St. Vlietrand Golf Rijswijk	397	354	43	423	6.699
775 GC-Europe	1.159	1.145	14	1.114	20.460
777 St. de Blanckenborg Golf	74	74	0	65	1.267
778 GV De Heensche	271	266	5	260	4.769
779 St. GC den Heikant	246	241	5	228	4.189
780 St. Trumpi Golf	2.912	2.736	176	2.547	48.621
781 St. VIP-Golf	347	328	19	304	5.583
782 St. International Sports Society	271	260	11	297	4.875
783 KLM GV	754	754	0	696	11.797
784 ereniging Countrygolf Ees	199	199	0	158	3.243
785 Golf Pro-Motion BV	3.612	3.405	207	2.448	56.799
786 St. GC Bladel	256	241	15	222	4.229
788 St. Golfbaan Oss	784	727	57	521	12.066
790 St. GC Noordeloos	558	536	22	463	9.470
791 St. Golfcentrum Eindhoven	199	197	2	177	3.378
792 GC Ter Specke	224	224	0	227	3.816
793 St. De Wehlse Heerlijkheid	53	52	1	30	723
794 St. Golf Maasduinen	205	205	0	215	3.490
795 St. Golfbaan Molenslag	133	128	5	121	2.011
796 St. P&P Golf - Fitting 'N Fun (einde Lidmaatschap 31-12-2019)	0	0	0	123	0
797 Golfmember.nl	478	422	56	243	7.314
Totaal	336.262	321.856	14.406	315.179	5.701.002

GOLFBANEN	2020	VOLW.	JUN.	2019	BEDRAG
304 Golfcentrum de Batouwe	39	36	3	24	350
305 Golfbaan de Breuninkhof	5	1	4	0	54
311 Openbaar Golf Brunssummerheide	1	1	0	0	19
315 Efteling Golfpark	68	66	2	58	540
321 Golfpark Groendael BV	0	0	0	1	0
324 de Herkenbosche	7	7	0	13	55
330 St. Openbare Golfbaan Kralingen	0	0	0	7	0
334 Crayestein Golf	0	0	0	106	0
336 Golf Event Center Unigolf Lelystad	2	2	0	4	12
340 St. Aanleg en Exploitatie Golfbaan Ockenburgh	3	3	0	0	18
342 Rhoon Golfcenter	1	1	0	38	6
368 Golfbaan Sluispolder	5	5	0	0	30
370 G&CC Regthuys	317	306	11	352	2.756
377 Sportfondsen Voorschoten BV/ Golfbaan Het Wedde	5	5	0	0	30
379 Golftuin Zwolle	0	0	0	2	0
383 Golfbaan Hitland	48	48	0	0	413
414 Golfbaan Tespelduyn BV	-28	-23	-5	28	-77
Totaal	473	458	15	633	4.206

STICHTING GOLFSPORT	2020	VOLW.	JUN.	2019	BEDRAG
699 Stichting Golfsport	58.575	58.355	220	64.906	1.081.547
TOTAAL GENERAAL					
Totaal vrije golfers via St. tot Bevordering van de Golfsport					1.081.547
NGF-Leden					5.701.002
Golfbanen					4.206
Totaal					6.786.755

Recapitulatie van de financiële resultaten 2020 ten opzichte van de begroting 2020 (bedragen maal € 1.000)				
HOGERE BATEN				
Contributies	78			
Bijdrage Bestedingsplan NOC*NSF	77			
Publicaties/boekenverkoop	1			
		156		
LAGERE BATEN				
Vrije golfers	41			
Sponsoren	123			
Diversen	4			
		168		
			- 12	
HOGERE LASTEN				
Algemeen	345			
NGF-Leden	122			
Samenwerkingen	44			
		511		
LAGERE LASTEN				
Vereniging	44			
Evenementen	129			
Wedstrijden	213			
Jeugd & Familie	134			
Sportief Beleid	70			
Duurzaam beheer	153			
Topgolf	154			
Marketing/Communicatie	4			
Sponsoring	21			
		922		
			- 411	
Resultaat voor bestemming			399	

COLOFON

Het Financieel Verslag 2020 is onderdeel van het Jaarverslag 2020, een uitgave van de Koninklijke Nederlandse Golf Federatie te Utrecht.

Redactie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
(Marise Blom, Daniëlla Demont,
Nelleke Hilligeheken
en Jeroen Stevens)

Vormgeving

Saskia van Geijlswijk

Fotografie

Maarten Ekelaar, Koen Suyk

Productie

Koninklijke Nederlandse Golf Federatie
© 2021 NGF
Alle rechten voorbehouden



Contact	Adres
T 030 242 63 70	Postbus 8585
E golf@ngf.nl	3503 RN Utrecht

www.ngf.nl

Hoofdsponsor van
het Nederlandse golf

